

# UNIVERSIDAD DE SONORA

---

The seal of the University of Sonora is a circular emblem. It features a central shield with a book, a quill pen, and a lamp. Above the shield is an owl. The shield is flanked by two figures. The entire emblem is surrounded by a circular border containing the text "UNIVERSIDAD DE SONORA" and the year "1942" at the bottom.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO  
DE INGRESOS Y EGRESOS 2005**

**PRESENTADO AL  
H. COLEGIO ACÁDEMICO**

---

**NOVIEMBRE DE 2004**

### **Honorables Miembros del Colegio Académico:**

En atención a la disposición establecida en el Artículo 25, Fracción IX, de la Ley Orgánica de la Universidad de Sonora se somete a su consideración el presente proyecto de Presupuesto de Ingresos y Egresos de la Institución para el año 2005.

Dicho proyecto fue integrado con base en los proyectos acordados por los Consejos Académicos de las tres Unidades Regionales. Para su conformación se utilizó el Sistema Integral de Información Institucional (SIIA), a partir del cual las diversas dependencias de la Universidad definieron las metas y actividades del Plan de Desarrollo Institucional 2001-2005 (PDI) a ser cumplidas durante el año 2005 y establecieron el presupuesto, debidamente calendarizado, para lograrlas.

Lo anterior permitió obtener en los distintos niveles (por unidad presupuestal, por División, por Unidad Regional y a nivel institucional), el desglose pormenorizado tanto de metas y actividades como del presupuesto para el año 2005. Lo que aquí se presenta es un resumen de dichos resultados en materia presupuestal.

En el proyecto se detallan las consideraciones tomadas en cuenta para su elaboración, así como las estimaciones realizadas por la Institución con relación a los montos y la proyección de los recursos asignados a la Universidad por los gobiernos federal y estatal, que conforman el presupuesto regular irreductible.

El contexto actual de la economía nacional y estatal es de lenta recuperación, lo que ha llevado a los gobiernos federal y estatal a presentar, a los respectivos Congresos, presupuestos que incluyen subsidios ordinarios insuficientes para la educación superior.

Tomando en consideración el contexto descrito anteriormente, el presente proyecto de presupuesto para 2005 considera la actualización de los gastos en el rubro de sueldos y prestaciones y un aumento de seis por ciento del gasto operativo de los departamentos académicos y para el resto de las dependencias administrativas y académicas se mantiene el mismo gasto operativo aprobado en el 2004, con excepción de algunas dependencias para las cuales se plantea un incremento para hacer frente a los gastos de energía eléctrica.

Para atender necesidades adicionales, se propone la utilización de recursos propios, particularmente del Fideicomiso de Cuotas que en últimas fechas se ha visto incrementado sustancialmente, así como del conjunto de fondos extraordinarios con los que se ha visto favorecida la Institución.

La gestión de apoyos adicionales ordinarios y extraordinarios ante las diversas instancias y la continuación de esfuerzos orientados a optimizar los recursos aplicados en los diversos rubros del gasto, coadyuvarán al cumplimiento de las metas establecidas en el Plan de Desarrollo Institucional.

Noviembre de 2004.

**A T E N T A M E N T E**  
**"EL SABER DE MIS HIJOS HARA MI GRANDEZA"**

**DR. PEDRO ORTEGA ROMERO**  
Rector

## PROYECTO DE PRESUPUESTO DE INGRESOS Y EGRESOS PARA EL AÑO 2005.

---

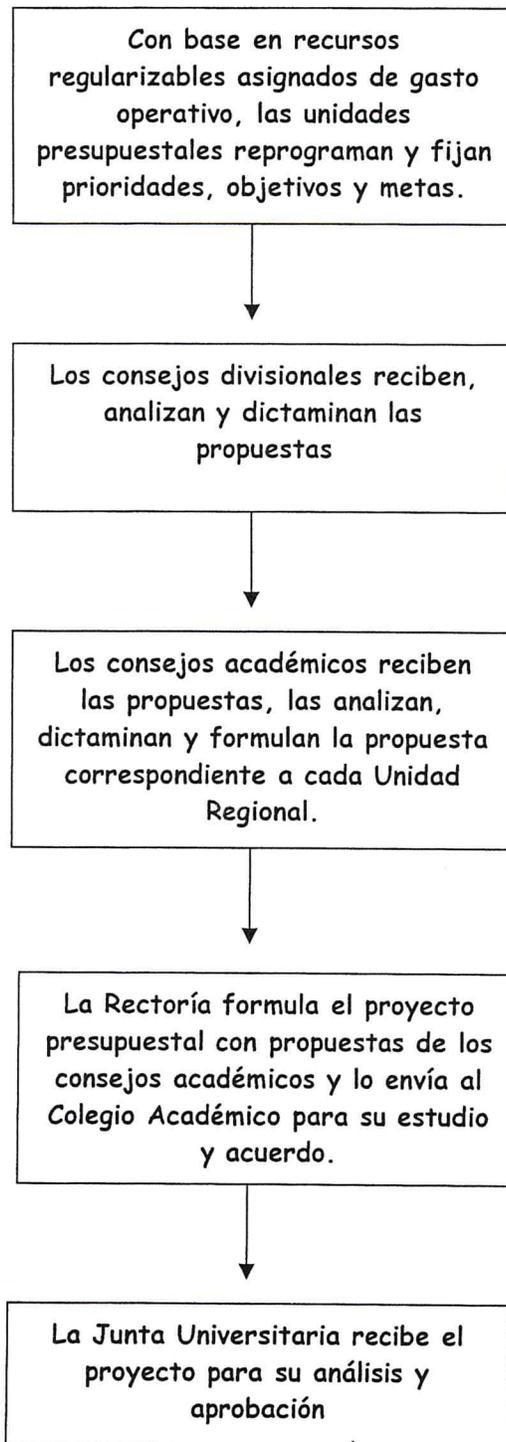
### De su integración

La integración del proyecto de presupuesto de la Universidad para el año 2005, responde a tres requerimientos:

1. A lo establecido en el Artículo 177 del Estatuto General de la Universidad, que señala que el proyecto deberá elaborarse atendiendo a la composición de los ingresos y egresos considerados en el año, con la información presupuestal organizada por función, unidad, dependencia, división y por objeto del gasto.
2. A la exigencia de integrar las necesidades básicas del desarrollo institucional, atendiendo al orden de prioridad que las unidades presupuestales nos indican en el marco de los objetivos de los planes de desarrollo institucional y de las unidades académicas.
3. Al procedimiento de ordenar las necesidades presupuestales anteriores, tomando como base de partida los recursos que la Universidad recibió como subsidios regulares de los gobiernos Federal y Estatal durante el año 2004, y con los cuales atendió y cubrió los objetivos y metas establecidos.

### El procedimiento

Si bien es ya conocido el procedimiento interno que se sigue en la formulación del proyecto de presupuesto, es preciso señalar gráficamente los pasos que lo componen:



Otras consideraciones del proyecto

Como se ha señalado, los recursos que integran el proyecto corresponden a las asignaciones que durante el año la Universidad recibió de los gobiernos estatal y federal, por concepto de incrementos salariales y apoyos al gasto operativo. Sin embargo, las unidades presupuestales solamente proyectan sobre el gasto operativo.

Cabe señalar, que durante el transcurso del año, dichas unidades reciben apoyos adicionales de diversas fuentes (cuotas estudiantiles e ingresos propios de la Universidad, PIFI, Conacyt y FAM, entre otros), recursos que por sus características no son regularizables ni programables.

También es importante destacar que si bien se presupuesta con base en asignaciones irreductibles, la Universidad debe ser cuidadosa en sus estimaciones y en la lectura del contexto económico nacional, de tal forma que haya una correspondencia entre las necesidades y las expectativas de obtener los subsidios para cubrirlas.

En el rubro de gasto operativo, se propone un incremento del 6% en los departamentos académicos, manteniendo para el resto de las dependencias académicas y administrativas los mismos montos del 2004. Así mismo, se propone adicionar \$900,000 a la Dirección de Conservación y Mantenimiento de la Unidad Regional Centro; \$200,000 a la Vicerrectoría de la Unidad Regional Sur y \$50,000 a la Norte. Todos estos montos se destinarán a cubrir los aumentos de la energía eléctrica.

Además, a la División de Cs. Administrativas, Contables y Agropecuarias se le adicionan \$300,000 para la operación del campus Nogales.

Por otra parte, se propone un incremento de \$100,000 en los proyectos apoyados con subsidios, de manera que para el 2005 se tendrían \$500,000 para financiar la Convocatoria de Apoyos Internos para Proyectos de Investigación y \$500,000 para financiar dos convocatorias (una por semestre) de apoyos para la asistencia del personal académico de la Institución a eventos académicos externos.

Con lo anterior el presupuesto operativo total se incrementa sólo en alrededor del 4% respecto al año 2004.

En el rubro de sueldos y prestaciones, se consideró la estimación del gasto de cierre del 2004 y se incluyó además, el importe del complemento de la anualidad y una estimación de nuevas plazas. Cabe aclarar que dicho monto global no incluye las previsiones para hacer frente a las negociaciones salariales y contractuales que llevará a cabo la Institución en el mes de Marzo del 2005.

## PROYECTO DE PRESUPUESTO PARA EL AÑO 2005

Como se ha indicado, el presente proyecto se integró considerando las necesidades, objetivos y metas institucionales y se formuló tomando como base las aportaciones anualizadas recibidas por subsidio regular durante el año 2004.

En esta ocasión, al igual que en las pasadas, cada unidad presupuestal dispuso oportunamente de la cifra de los recursos regularizables asignados para presupuestar el gasto operativo del 2005. Estos montos fueron reprogramados por los responsables de cada unidad en los distintos grupos presupuestales a solicitud expresa de la Dirección de Planeación. Ya se ha indicado más arriba el procedimiento establecido para el análisis, discusión, acuerdo y aprobación del proyecto presupuestal.

### La estructura del proyecto

En el comparativo de ingresos contra egresos totales (ver Cuadro 1), se muestran las cifras globales del proyecto, el origen y destino de los ingresos y egresos programables y no programables, así como los saldos que se estima resultarán al final del ejercicio presupuestal.

A continuación se desglosan cada uno de los rubros del comparativo:

### INGRESOS

Se estima que para el año 2005, la Universidad recibirá ingresos totales por \$913'859,407 (100.0%). Esta cifra se integra por \$872'609,407 (95.5) de ingresos programables y por \$41'250,000 (4.5%) de ingresos no programables.

Los ingresos programables corresponden al subsidio regular autorizado por los gobiernos federal y estatal; los ingresos no programables, provienen de ingresos propios. Éstos últimos a su vez, se componen principalmente de cuotas estudiantiles, servicios escolares, y aportaciones provenientes de diversas actividades que realizan las unidades académicas.

Como se aprecia en el cuadro correspondiente, las funciones de docencia y apoyo académico concentran el 66.3 por ciento del total de egresos programables y el 87 por ciento de las asignaciones para las funciones sustantivas. A la investigación y a servicios a la comunidad se les asignó 9.9 por ciento de tales egresos y representan el 13 por ciento de los egresos programables para las funciones sustantivas. Es preciso indicar que esta función de investigación, recibe recursos adicionales a través del CONACyT y otros organismos.

En lo que concierne a las funciones de apoyo, el rubro administración institucional representó el 24.1 por ciento de los egresos programables.

#### Presupuesto por funciones y programas

La estructura presupuestal contiene siete funciones, las cuales manejan 46 programas y seis capítulos de gasto, en los que las unidades presupuestales asignan sus recursos.

Como se aprecia en el Cuadro 4, los recursos se distribuyen según las funciones y los capítulos de gasto, siendo el de servicios personales el capítulo que concentra los mayores recursos en virtud de que al él corresponden los sueldos y prestaciones del personal de la Universidad. Dentro de este capítulo, es la función docencia a la que se destinan más recursos.

#### Egresos por unidades organizacionales

Como es de esperar, la Unidad Regional Centro concentra la mayor proporción de egresos programables: 57.9 por ciento del total.

Las unidades regionales Norte y Sur egresarán el 5.6 y el 6.1, respectivamente, de los egresos totales. Para la administración central se estiman egresos del orden del 16.2 por ciento, para las oficinas y personal adscrito a los sindicatos el 1.1 por ciento y para los máximos organismos de gobierno (Junta Universitaria y Colegio Académico), el 0.1 por ciento. Las prestaciones contractuales generales representan un 13 por ciento de los egresos programables (Ver Cuadro 5)

Egresos para gasto operativo

El gasto operativo se compone de cinco capítulos, como se muestra en el Cuadro 6 y donde se aprecia que en el capítulo de Servicios Generales se estima aplicar casi el 69.7 por ciento de los egresos programables, seguido por el capítulo de materiales y suministros.

Egresos programables y unidades organizacionales

Finalmente, en el Cuadro 7 se detallan los egresos programables de cada una de las unidades presupuestales de la Universidad, atendiendo a los seis capítulos de gasto. Cabe señalar que cada unidad y en la Dirección de Planeación, cuentan con el proyecto presupuestal detallado al nivel de función, programa, objetivo y meta. Lo que aquí se ha expuesto constituyen las cifras globales de operaciones más detalladas.



**Cuadro 1**

**Comparativo de Ingresos contra Egresos Totales**

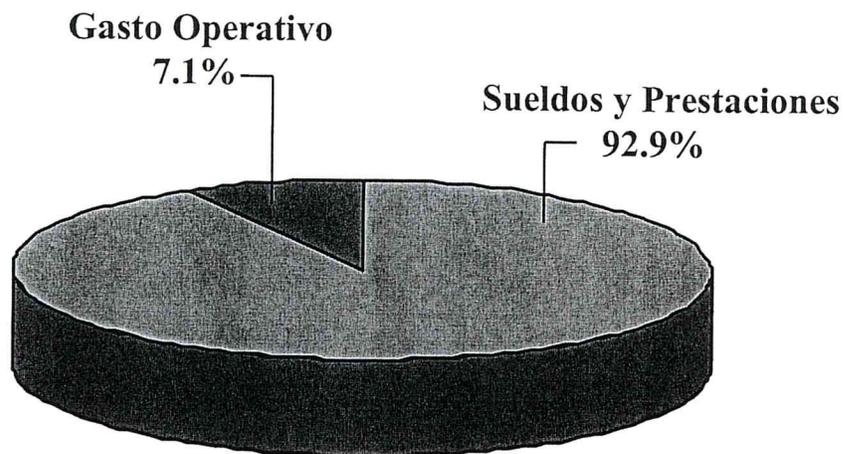
<i>INGRESOS PROGRAMABLES ESTIMADOS</i>	<b>2005</b>
SUBSIDIO FEDERAL ORDINARIO	383,609,407
SUBSIDIO ESTATAL ORDINARIO	489,000,000
<b>TOTAL INGRESOS PROGRAMABLES</b>	<b>872,609,407</b>
<i>EGRESOS PROGRAMABLES</i>	
SUELDOS Y PRESTACIONES	824,812,921
GASTO OPERATIVO	62,636,357
PROYECTOS APOYADOS POR SUBSIDIOS	1,000,000
<b>TOTAL GASTO OPERATIVO</b>	<b>63,636,357</b>
<b>TOTAL EGRESOS PROGRAMABLES</b>	<b>888,449,278</b>
<b>DEFICIT ESTIMADO PROGRAMABLE</b>	<b>-15,839,871</b>
<i>INGRESOS NO PROGRAMABLES</i>	
P I F I (Versión 3.1)	
CUOTAS ESTUDIANTILES	35,000,000
INGRESOS PROPIOS: ESCOLARES, TESORERIA Y 20% DE LAS ACTIVIDADES Y PROYECTOS DE UNIDADES ACADEMICAS Y ADMVAS.	3,750,000
CONACYT	
FONDO DE APORTACIONES MULTIPLES	
UTILIDADES DE SORTEOS	2,500,000
<b>TOTAL INGRESOS NO PROGRAMABLES</b>	<b>41,250,000</b>
<i>EGRESOS NO PROGRAMABLES</i>	
P I F I (Versión 3.1)	
CUOTAS ESTUDIANTILES	35,000,000
CONACYT	
FONDO DE APORTACIONES MULTIPLES	
<b>TOTAL EGRESOS NO PROGRAMABLES</b>	<b>35,000,000</b>
<b>SALDO ESTIMADO NO PROGRAMABLE</b>	<b>6,250,000</b>
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>913,859,407</b>
<b>EGRESOS TOTALES</b>	<b>923,449,278</b>
<b>SALDO ESTIMADO *</b>	<b>-9,589,871</b>

\*Para corregir el déficit se implementarán medidas de racionalización del gasto y se realizarán gestiones de ampliación de subsidio ordinario ante instancias estatales y federales



EGRESOS PROGRAMABLES POR CAPITULOS

CAPITULO	TOTAL	%
<b>SERVICIOS PERSONALES</b> (Sueldos y Prestaciones)	<b>824,812,921</b>	<b>92.9</b>
<b>GASTO OPERATIVO</b> (Materiales y Suministros, Servicios Generales, Bienes Muebles e Inmuebles y Honorarios)	<b>62,636,357</b>	<b>7.1</b>
<b>TOTAL</b>	<b>887,449,278</b>	<b>100.0</b>

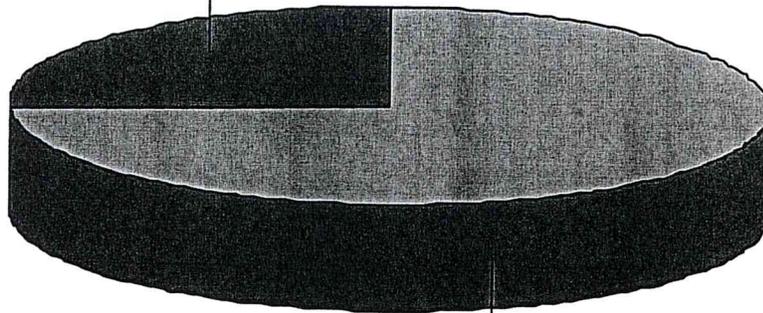




DISTRIBUCION DE EGRESOS PROGRAMABLES POR FUNCION

<b>FUNCIONES SUSTANTIVAS</b>			<b>673,668,008</b>	<b>75.9%</b>
Docencia	321,720,909	36.3%		
Investigación	56,264,752	6.3%		
Servicios a la Comunidad	29,487,497	3.3%		
Apoyo Académico	266,194,850	30.0%		
<b>FUNCIONES DE APOYO</b>			<b>213,781,270</b>	<b>24.1%</b>
Administración Institucional	171,928,927	19.4%		
Operación y Mantenimiento	38,259,733	4.3%		
Entidades Auxiliares	3,592,610	0.4%		
<b>TOTAL</b>			<b>887,449,278</b>	<b>100.0%</b>

Funciones de Apoyo  
24.1%



Funciones Sustantivas  
75.9%



DISTRIBUCION POR FUNCIONES Y PROGRAMAS

F-PR	FUNCION Y PROGRAMA	SERVICIOS PERSONALES	MATERIALES Y SUMINIS.	SERVICIOS GENERALES	HONORARIOS	BIENES MUEBLES	BIENES INMUEBLES	IMPORTE ANUAL
1	FUNCION DOCENCIA	320,867,139	324,880	397,476	27,500	103,914	0	321,720,909
1-03	TECNICO SUP. UNIVERSITARIO O PROFESIONAL TEC.	7,294,611	0	0	0	0	0	7,294,611
1-04	EDUCACION LICENCIATURA	276,112,634	276,900	332,476	27,500	103,914	0	276,853,424
1-05	ESPECIALIDADES	2,996,208	0	0	0	0	0	2,996,208
1-06	MAESTRIAS	15,498,842	38,800	44,500	0	0	0	15,582,142
1-07	DOCTORADOS	499,457	0	15,000	0	0	0	514,457
1-08	OTRAS FORMAS DE DOCENCIA	18,465,387	9,180	5,500	0	0	0	18,480,067
2	FUNCION INVESTIGACION	54,672,570	1,046,876	472,092	0	73,214	0	56,264,752
2-01	CIENCIAS EXACTAS Y NATURALES	16,181,730	122,392	75,000	0	0	0	16,379,122
2-02	EDUCACION Y HUMANIDADES	2,689,367	21,039	34,000	0	61,094	0	2,805,500
2-03	CIENCIAS AGROPECUARIAS	2,433,915	731,692	127,592	0	5,000	0	3,298,199
2-04	CIENCIAS DE LA SALUD	321,246	70,543	114,000	0	5,000	0	510,789
2-05	INGENIERIAS Y TECNOLOGIAS	32,550,016	86,500	102,500	0	0	0	32,739,016
2-06	CIENCIAS SOCIALES Y ADMINISTRATIVAS	496,296	14,710	19,000	0	2,120	0	532,126
3	FUNCION SERVICIOS A LA COMUNIDAD	25,724,664	902,678	2,725,257	52,798	82,100	0	29,487,497
3-01	DIFUSION Y DIVULGACION	21,478,031	439,970	1,837,817	40,718	67,050	0	23,863,586
3-02	VINCULACION	525,266	359,635	671,568	12,080	15,050	0	1,583,599
3-03	SERVICIO A LA COMUNIDAD	3,721,367	103,073	215,872	0	0	0	4,040,312
4	FUNCION APOYO ACADEMICO	249,834,192	4,241,372	8,823,667	74,180	3,206,559	14,880	266,194,850
4-01	SERVICIOS BIBLIOTECARIOS	18,689,453	18,000	23,120	0	1,647,526	0	20,378,099
4-02	MUSEOS Y GALERIAS	1,231,057	40,100	40,000	0	3,000	0	1,314,157
4-03	SERVICIOS DE TECNOLOGIA EDUCATIVA Y LABORATORIOS	0	54,038	137,750	3,000	29,000	0	223,788
4-04	SERVICIOS DE COMPUTO ACADEMICO	3,978,501	315,570	169,900	0	82,800	0	4,546,771
4-05	ADMINISTRACION ACADEMICA *	5,366,735	85,300	98,832	0	157,019	0	5,707,886
4-06	DESARROLLO DEL PERSONAL ACADEMICO	151,692,137	626,726	674,159	2,000	172,812	0	153,167,834
4-07	CONTROL ESCOLAR	41,215,140	452,857	1,884,707	15,090	219,762	0	43,787,556
4-08	SERVICIO AL ESTUDIANTE	6,424,302	219,572	186,240	44,000	6,000	0	6,880,114
4-09	INTERCAMBIO ACADEMICO	15,509,845	1,172,844	2,200,809	1,000	293,748	10,000	19,188,246
4-10	PLANEACION EDUCATIVA	1,025,441	156,633	1,277,040	3,000	144,833	0	2,606,947
4-11	SERVICIO SOCIAL	0	1,082,232	2,070,210	6,090	450,059	4,880	3,613,471
4-12		4,701,581	17,500	60,900	0	0	0	4,779,981

\* Incluye los gastos correspondientes al apoyo administrativo hacia los programas académicos, así como sueldos y gastos de oficinas de autoridades departamentales.



Continuación...

## DISTRIBUCION POR FUNCIONES Y PROGRAMAS

F-PR	FUNCION Y PROGRAMA	SERVICIOS PERSONALES		MATERIALES Y SUMINIS.	SERVICIOS GENERALES		HONORARIOS	BIENES		BIENES INMUEBLES	IMPORTE ANUAL
		PERSONALES	PERSONALES		GENERALES	GENERALES		MUEBLES	MUEBLES		
5	FUNCION APOYO ADMINISTRATIVO	142,368,998	4,915,240	22,879,293	245,400	1,514,996	5,000			171,928,927	
5-01	ADMINISTRACION INSTITUCIONAL	17,166,542	1,022,558	4,304,129	0	617,550	0			23,110,779	
5-02	PLANEACION INSTITUCIONAL	10,181,136	3,345,538	17,247,074	190,000	451,100	5,000			31,419,848	
5-03	SERVICIOS FINANCIEROS	7,549,452	0	0	0	0	0			7,549,452	
5-04	SERVICIOS LEGALES	2,863,140	107,570	539,137	55,400	11,000	0			3,576,247	
5-05	SERVICIOS AL PERSONAL **	79,665,552	246,432	385,739	0	60,000	0			80,357,723	
5-06	SERVICIOS DE COMPUTO ADMINISTRATIVO	2,851,159	172,832	401,444	0	375,346	0			3,800,781	
5-07	SERVICIOS GENERALES	22,092,017	20,310	1,770	0	0	0			22,114,097	
6	FUNCION CONSERVACION Y MANTENIMIENTO	27,752,748	2,295,718	7,964,267	0	221,000	26,000			38,259,733	
6-01	CONSERVACION Y MANTENIMIENTO	17,444,782	1,396,996	3,973,358	0	98,000	6,000			22,919,136	
6-02	ADMINISTRACION Y OPERACION	8,868,340	736,500	3,892,421	0	107,000	20,000			13,624,261	
6-03	EXPANSION, AMPLIACION, MODIFICACION Y MEJORAS	1,439,626	162,222	98,488	0	16,000	0			1,716,336	
7	FUNCION ENTIDADES AUXILIARES	3,592,610	0	0	0	0	0			3,592,610	
7-02	LIBRERIAS	1,606,452	0	0	0	0	0			1,606,452	
7-07	SORTEOS	1,986,158	0	0	0	0	0			1,986,158	
	TOTAL GENERAL	824,812,921	13,726,764	43,262,052	399,878	5,201,783	45,880			887,449,278	

\*\* Incluye los gastos correspondientes a sueldos y prestaciones administradas por la Dir. de Recursos Humanos, servicios del área de la Nómina, capacitación del personal administrativo, gastos, sueldos y prestaciones del Sindicato de Trabajadores y Empleados (STEUS).



EGRESOS PROGRAMABLES POR UNIDADES ORGANIZACIONALES

UNIDAD	GASTO OPERATIVO	SUELDOS Y PRESTACIONES (LIGADAS Y NO LIGADAS)	TOTAL
U. R. CENTRO	43,330,807	470,700,303	514,031,110
U. R. NORTE: CABORCA-SANTA ANA	3,990,003	45,609,555	49,599,558
U.R. SUR: NAVOJOA	3,459,882	51,056,936	54,516,818
ADMINISTRACION CENTRAL	11,467,351	132,667,451	144,134,802
ORGANISMOS	364,656	244,616	609,272
SINDICATOS	23,658	9,986,044	10,009,702
PRESTACIONES CONTRACTUALES ADMINISTRADAS POR LA DIRECCION DE DESARROLLO ACADEMICO Y LA DIRECCION DE RECURSOS HUMANOS *		114,548,016	114,548,016
<b>TOTAL PARA EJERCER</b>	<b>62,636,357</b>	<b>824,812,921</b>	<b>887,449,278</b>

\* Incluye costos del personal adscrito a las oficinas sindicales, gastos de las oficinas sindicales y prestaciones contractuales para actividades sindicales.

\*\* Incluye contratos colectivos, fondo de ahorro, becas a hijos de empleados y maestros, diferencias de sueldo, reserva para prima de retiro, becas maestros, estancias, sábaticos, descargas académicas y administración de eventuales.



**Cuadro 6**

**GASTO OPERATIVO POR CAPITULO**

CAPITULO	CONCEPTO	PROPUESTO	%
52	MATERIALES Y SUMINISTROS	13,726,764	21.92
53	SERVICIOS GENERALES	43,262,052	69.07
54	HONORARIOS	399,878	0.64
56	BIENES MUEBLES	5,201,783	8.30
57	BIENES INMUEBLES	45,880	0.07
<b>TOTALES:</b>		<b>62,636,357</b>	<b>100.00</b>



**EGRESOS PROGRAMABLES POR  
UNIDAD ORGANIZACIONAL Y CAPITULOS**

**Administración Central**

U.O.	UNIDAD ORGANIZACIONAL	SERVICIOS PERSONALES	MAT. Y SUMIN.	SERVICIOS GENERALES	HONORARIOS	BIENES MUEBLES	BIENES INMUEBLES	IMPORTE ANUAL
1311	ABOGADO GENERAL	1,987,942	11,520	70,769	0	0	0	2,070,231
1411	AUDITORIA INTERNA	2,279,634	31,900	44,336	0	0	0	2,355,870
2111	RECTORIA	4,509,931	133,386	261,542	0	0	0	4,904,859
2121	CONTRALORIA	5,723,236	114,000	136,780	0	0	0	5,974,016
2131	DIRECCION DE COMUNICACION	8,073,240	138,200	461,542	10,718	36,000	0	8,719,700
2141	DIRECCION DE PLANEACION	3,692,610	57,200	375,053	126,480	52,000	0	4,303,343
2151	TESORERIA	7,327,861	139,888	499,639	0	15,000	0	7,982,388
2161	CENTRO DE LAS ARTES	1,891,496	27,944	39,716	0	0	0	1,959,156
2171	COORDINACION DE PROYECTOS ESPECIALES	1,296,804	10,130	18,000	0	0	0	1,324,934
2181	DIRECCION DE OBRAS Y PROYECTOS	1,181,937	81,622	69,889	0	0	0	1,333,448
2211	SECRETARIA GENERAL ACADEMICA	4,653,428	123,500	237,870	0	32,500	0	5,047,298
2221	DIRECCION DE SERVICIOS ESTUDIANTILES	6,275,864	129,775	283,523	0	9,000	0	6,698,162
2231	DIRECCION DE DESARROLLO ACADEMICO	24,151,248	223,737	176,730	0	0	0	24,551,715
2241	DIRECCION DE EXTENSION	11,584,927	184,615	429,022	11,000	3,000	0	12,192,564
2251	DIRECCION DE INVESTIGACION Y POSGRADO	2,624,286	52,100	196,252	0	26,050	0	2,898,688
2261	DIRECCION DE INFORMATICA	8,186,731	83,000	2,556,891	0	644,226	0	11,470,848
2271	DIRECCION DE MOVILIDAD, INTERCAMBIO Y COOP. ACADEMICA	1,101,870	22,403	57,597	0	0	0	1,181,870
2311	SECRETARIA GENERAL ADMINISTRATIVA	4,092,228	68,460	154,679	150,000	21,000	0	4,486,367
2331	DIRECCION DE RECURSOS HUMANOS	6,367,694	85,755	75,606	0	0	0	6,529,055
2341	DIRECCION DE SERVICIOS ESCOLARES	6,816,427	139,000	187,097	0	22,000	0	7,164,524
2351	DIRECCION DE SERVICIOS GENERALES	18,868,057	1,317,091	595,068	0	205,550	0	20,985,766
	<b>SUB-TOTAL ADMINISTRACION CENTRAL</b>	<b>132,667,451</b>	<b>3,175,226</b>	<b>6,927,601</b>	<b>298,198</b>	<b>1,066,326</b>	<b>0</b>	<b>144,134,802</b>

EGRESOS PROGRAMABLES POR  
UNIDAD ORGANIZACIONAL Y CAPITULOS

## Unidad Regional Centro

U.O.	UNIDAD ORGANIZACIONAL	SERVICIOS PERSONALES	MAT. Y SUMIN.	SERVICIOS GENERALES	HONORARIOS	BIENES MUEBLES	BIENES INMUEBLES	IMPORTE ANUAL
3111	VICERECTORIA UNIDAD REGIONAL CENTRO	12,609,700	109,620	440,058	21,000	11,000	0	13,191,378
3121	DIRECCION DE CONSERVACION Y MANTENIMIENTO	28,164,388	2,693,440	19,443,442	0	420,600	0	50,721,870
3131	DIRECCION DE DIVISION DE CS. BIOL. Y DE LA SALUD	10,177,484	465,224	815,771	3,000	293,800	0	11,755,279
3132	DEPARTAMENTO DE AGRICULTURA	25,762,410	1,433,937	1,687,298	0	140,000	0	29,023,645
3133	DEPARTAMENTO DE CS. QUIMICO BIOLÓGICAS	20,626,906	175,940	456,715	0	114,739	0	21,374,300
3134	DEPARTAMENTO DE ENFERMERIA	6,261,602	123,406	100,186	0	24,844	0	6,510,038
3135	DEPARTAMENTO DE INVEST. CIENTÍFICAS Y TECNOLÓGICAS	21,067,448	223,000	702,499	0	222,833	0	22,215,780
3136	DEPARTAMENTO DE INVESTIGACION EN ALIMENTOS	14,096,011	115,503	200,014	0	39,502	0	14,451,030
	<b>SUB-TOTAL DE LA DIVISION</b>	<b>97,991,861</b>	<b>2,537,010</b>	<b>3,962,483</b>	<b>3,000</b>	<b>835,718</b>	<b>0</b>	<b>105,330,072</b>
3141	DIRECCION DE DIVISION CS. ECONOMICO ADM/O.	5,200,226	59,319	348,272	14,000	194,755	0	5,816,572
3142	DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACION	5,470,839	79,902	258,444	0	80,000	0	5,889,185
3143	DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD	25,949,752	216,679	300,391	0	79,674	0	26,546,496
3144	DEPARTAMENTO DE ECONOMIA	10,470,096	55,747	163,499	0	46,142	0	10,735,484
	<b>SUB-TOTAL DE LA DIVISION</b>	<b>47,090,913</b>	<b>411,647</b>	<b>1,070,606</b>	<b>14,000</b>	<b>400,571</b>	<b>0</b>	<b>48,987,737</b>
3151	DIRECCION DIVISION DE CS. EXACTAS Y NATURALES	9,036,640	134,300	625,845	0	210,000	0	10,006,785
3152	DEPARTAMENTO DE FISICA	16,121,876	145,600	245,733	0	54,037	0	16,567,246
3153	DEPARTAMENTO DE GEOLOGIA	8,681,409	135,000	244,673	0	81,741	6,000	9,148,823
3154	DEPARTAMENTO DE MATEMATICAS	28,468,385	146,000	259,851	0	41,000	0	28,915,236
3155	DEPARTAMENTO DE INVESTIGACION EN FISICA	15,356,764	87,000	407,000	0	138,862	0	15,989,626
	<b>SUB-TOTAL DE LA DIVISION</b>	<b>77,665,074</b>	<b>647,900</b>	<b>1,783,102</b>	<b>0</b>	<b>525,640</b>	<b>6,000</b>	<b>80,627,716</b>

EGRESOS PROGRAMABLES POR  
UNIDAD ORGANIZACIONAL Y CAPITULOS

Continuación..

## Unidad Regional Centro

U.O.	UNIDAD ORGANIZACIONAL	SERVICIOS PERSONALES	MAT. Y SUMIN.	SERVICIOS GENERALES	HONORARIOS	BIENES MUEBLES	BIENES INMUEBLES	IMPORTE ANUAL
3161	DIRECCION DE LA DIVISION DE INGENIERIA	10,355,097	176,700	472,199	0	133,500	0	11,137,496
3162	DEPARTAMENTO DE INGENIERIA CIVIL Y MINAS	15,984,575	129,583	166,561	0	78,461	10,000	16,369,180
3163	DEPARTAMENTO DE INGENIERIA INDUSTRIAL	12,362,672	222,000	241,848	0	185,414	4,880	13,016,814
3164	DEPARTAMENTO DE INGENIERIA QUIMICA Y METALURGIA	16,050,115	474,400	299,200	0	113,926	0	16,937,641
3165	DEPARTAMENTO DE INVESTIGACION EN POLIMEROS	5,169,378	142,392	126,000	0	30,000	0	5,467,770
	<b>SUB-TOTAL DE LA DIVISION</b>	<b>59,921,837</b>	<b>1,145,075</b>	<b>1,305,808</b>	<b>0</b>	<b>541,301</b>	<b>14,880</b>	<b>62,928,901</b>
3171	DIRECCION DE DIVISION DE CS. SOCIALES	10,366,209	138,200	556,732	10,000	144,000	0	11,215,141
3172	DEPARTAMENTO DE HISTORIA Y ANTROPOLOGIA	3,598,420	97,000	169,328	0	50,000	0	3,914,748
3173	DEPARTAMENTO EN DERECHO	27,799,090	166,517	166,033	0	56,950	0	28,188,590
3174	DEPARTAMENTO DE PSICOLOGIA Y CS. DE LA COMUNICACION	27,653,779	280,000	273,106	0	61,456	0	28,268,341
3175	DEPARTAMENTO DE SOCIOLOGIA Y ADMON. PUBLICA	16,306,496	64,500	160,333	0	47,000	0	16,578,329
3176	DEPARTAMENTO DE TRABAJO SOCIAL	6,991,058	54,500	169,800	0	24,922	0	7,240,280
	<b>SUB-TOTAL DE LA DIVISION</b>	<b>92,715,052</b>	<b>800,717</b>	<b>1,495,332</b>	<b>10,000</b>	<b>384,328</b>	<b>0</b>	<b>95,405,429</b>
3181	DIRECCION DE DIVISION DE HUMANIDADES	6,630,764	134,578	382,641	0	178,000	0	7,325,983
3182	DEPARTAMENTO DE BELLAS ARTES	24,242,275	61,000	391,347	27,500	71,094	0	24,793,216
3183	DEPARTAMENTO DE LENGUAS EXTRANJERAS	11,436,469	48,375	521,740	0	120,612	0	12,127,196
3184	DEPARTAMENTO DE LETRAS Y LINGÜISTICA	12,231,970	72,178	251,500	0	35,964	0	12,591,612
	<b>SUB-TOTAL DE LA DIVISION</b>	<b>54,541,478</b>	<b>316,131</b>	<b>1,547,228</b>	<b>27,500</b>	<b>405,670</b>	<b>0</b>	<b>56,838,007</b>
	<b>SUB-TOTAL DE LA UNIDAD REGIONAL CENTRO</b>	<b>470,700,303</b>	<b>8,661,540</b>	<b>31,048,059</b>	<b>75,500</b>	<b>3,524,828</b>	<b>20,880</b>	<b>514,031,110</b>



**EGRESOS PROGRAMABLES POR  
UNIDAD ORGANIZACIONAL Y CAPITULOS**

**Unidad Regional Norte**

U.O.	UNIDAD ORGANIZACIONAL	SERVICIOS PERSONALES	MAT. Y SUMIN.	SERVICIOS GENERALES	HONORARIOS	BIENES MUEBLES	BIENES INMUEBLES	IMPORTE ANUAL
4111	VICERRECTORIA UNIDAD REGIONAL NORTE	12,278,406	284,902	1,139,565	0	42,000	20,000	13,764,873
4121	DIRECCION DE LA DIV. DE CS. ECONOMICAS Y SOCIALES	1,616,882	57,000	187,954	0	27,217	0	1,889,053
4122	DEPARTAMENTO DE CS. ECON. ADMINISTRATIVAS	4,990,251	16,606	86,737	0	15,928	0	5,109,522
4123	DEPARTAMENTO DE SOCIALES	5,420,224	22,500	62,664	12,180	21,927	0	5,539,495
	<b>SUB-TOTAL DE LA DIVISION</b>	<b>12,027,357</b>	<b>96,106</b>	<b>337,355</b>	<b>12,180</b>	<b>65,072</b>	<b>0</b>	<b>12,538,070</b>
4131	DIRECCION DE DIVISION DE CS. E INGENIERIA	2,436,783	123,632	229,907	0	88,000	0	2,878,322
4132	DEPARTAMENTO DE FISICA, MATEMATICAS E ING.	3,303,638	26,180	39,205	3,000	7,650	0	3,379,673
4133	DEPARTAMENTO DE CS. QUIMICO BIOLÓGICAS Y AGR.	4,555,793	40,000	54,504	0	10,500	0	4,660,797
	<b>SUB-TOTAL DE LA DIVISION</b>	<b>10,296,214</b>	<b>189,812</b>	<b>323,616</b>	<b>3,000</b>	<b>106,150</b>	<b>0</b>	<b>10,918,792</b>
	<b>SUB-TOTAL DEL CAMPUS CABORCA</b>	<b>34,601,977</b>	<b>570,820</b>	<b>1,800,536</b>	<b>15,180</b>	<b>213,222</b>	<b>20,000</b>	<b>37,221,735</b>
4211	DIRECCION DE LA DIV. DE CS. ADM/AS. CONT. Y AGRP.	7,129,239	202,200	836,257	0	102,000	0	8,269,696
4212	DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACION AGROPECUARIA	893,549	16,000	121,030	0	15,226	0	1,045,805
4213	DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD	2,984,790	17,000	52,532	0	8,000	0	3,062,322
	<b>SUB-TOTAL DE LA DIVISION</b>	<b>11,007,578</b>	<b>235,200</b>	<b>1,009,819</b>	<b>0</b>	<b>125,226</b>	<b>0</b>	<b>12,377,823</b>
	<b>SUB-TOTAL DEL CAMPUS SANTA ANA</b>	<b>11,007,578</b>	<b>235,200</b>	<b>1,009,819</b>	<b>0</b>	<b>125,226</b>	<b>0</b>	<b>12,377,823</b>
	<b>SUB-TOTAL DE LA UNIDAD REGIONAL NORTE</b>	<b>45,609,555</b>	<b>806,020</b>	<b>2,810,355</b>	<b>15,180</b>	<b>338,448</b>	<b>20,000</b>	<b>49,599,558</b>



**EGRESOS PROGRAMABLES POR  
UNIDAD ORGANIZACIONAL Y CAPITULOS**

**Unidad Regional Sur**

U.O.	UNIDAD ORGANIZACIONAL	SERVICIOS PERSONALES	MAT. Y SUMIN.	SERVICIOS GENERALES	HONORARIOS	BIENES MUEBLES	BIENES INMUEBLES	IMPORTE ANUAL
5111	VICERRECTORIA UNIDAD REGIONAL SUR	11,572,843	498,500	1,750,280	0	102,898	5,000	13,929,521
5121	DIRECCION DE LA DIVISION DE CS. ECONOMICAS Y SOC.	3,127,437	90,315	118,974	0	41,000	0	3,377,726
5122	DEPARTAMENTO DE ECONOMICO ADMINISTRATIVO	9,499,902	34,200	47,476	0	13,520	0	9,595,098
5123	DEPARTAMENTO DE SOCIALES	10,034,810	33,426	40,500	11,000	19,436	0	10,139,172
	<b>SUB-TOTAL DE LA DIVISION</b>	<b>22,662,149</b>	<b>157,941</b>	<b>206,950</b>	<b>11,000</b>	<b>73,956</b>	<b>0</b>	<b>23,111,996</b>
5131	DIRECCION DE LA DIVISION DE CIENCIAS E INGENIERIA	1,584,314	137,300	179,361	0	38,518	0	1,939,493
5132	DEPARTAMENTO DE QUIMICO BILOGICAS Y AGR.	7,596,244	121,500	10,680	0	16,909	0	7,745,333
5133	DEPARTAMENTO DE FISICA MATEMATICAS E INGENIERIA	7,641,386	70,700	63,489	0	14,900	0	7,790,475
	<b>SUB-TOTAL DE LA DIVISION</b>	<b>16,821,944</b>	<b>329,500</b>	<b>253,530</b>	<b>0</b>	<b>70,327</b>	<b>0</b>	<b>17,475,301</b>
	<b>SUB-TOTAL DE LA UNIDAD REGIONAL SUR</b>	<b>51,056,936</b>	<b>985,941</b>	<b>2,210,760</b>	<b>11,000</b>	<b>247,181</b>	<b>5,000</b>	<b>54,516,818</b>



**EGRESOS PROGRAMABLES POR  
UNIDAD ORGANIZACIONAL Y CAPITULOS**

**Organismos y Sindicatos**

U.O.	UNIDAD ORGANIZACIONAL	SERVICIOS PERSONALES	MAT. Y SUMIN.	SERVICIOS GENERALES	HONORARIOS	BIENES MUEBLES	BIENES INMUEBLES	IMPORTE ANUAL
1111	JUNTA UNIVERSITARIA	244,616	38,500	165,619	0	20,000	0	468,735
1211	COLEGIO ACADEMICO	0	59,537	76,000	0	5,000	0	140,537
	<b>SUB-TOTAL ORGANISMOS</b>	<b>244,616</b>	<b>98,037</b>	<b>241,619</b>	<b>0</b>	<b>25,000</b>	<b>0</b>	<b>609,272</b>
6111	SINDICATOS	9,986,044	0	23,658	0	0	0	10,009,702
	<b>PRESTACIONES CONTRACTUALES</b>	<b>114,548,016</b>						<b>114,548,016</b>
	<b>SUB-TOTAL SINDICATOS Y PREST. CONTRACTUALES</b>	<b>124,534,060</b>	<b>0</b>	<b>23,658</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>124,557,718</b>
	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>824,812,921</b>	<b>13,726,764</b>	<b>43,262,052</b>	<b>399,878</b>	<b>5,201,783</b>	<b>45,880</b>	<b>887,449,278</b>

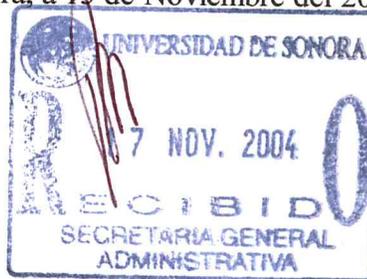


El Saber De Mis Hijos  
Hará Mi Grandeza

# UNIVERSIDAD DE SONORA, UNIDAD REGIONAL SUR

## CONSEJO ACADÉMICO

Navojoa Sonora, a 15 de Noviembre del 2004



DR. PEDRO ORTEGA ROMERO  
RECTOR DE LA UNIVERSIDAD DE SONORA

PRESENTE

Por éste medio y después de saludarlo, le informo que en sesión del Consejo Académico celebrada el día Martes 12 de Noviembre del presente, fue aprobado el anteproyecto de presupuesto anual de ésta Unidad Regional Sur para el ejercicio del año 2005 (se anexan copias).

Lo anterior es con el propósito de dar cumplimiento con la fracción III del Artículo 32 de la Ley Orgánica vigente de nuestra Institución.

Esperando cumplir satisfactoriamente con la normatividad Universitaria vigente, quedo de usted para cualquier aclaración al respecto.

Atentamente,  
"El Saber de mis Hijos Hará mi Grandeza"



UNIVERSIDAD DE SONORA  
UNIDAD REGIONAL SUR  
VICERRECTORIA  
NAVOJOA, SONORA

M.C. HÉCTOR CÉSAR ORNELAS VIZCARRA  
PRESIDENTE

c.c.p. Director de Planeación de la UNISON.  
c.c.p. Expediente Consejo Académico.



**UNIVERSIDAD DE SONORA**  
**Unidad Regional Sur**  
**DIVISIÓN DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y SOCIALES**

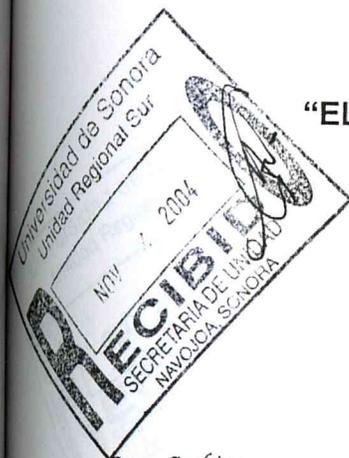
Navojoa, Son., 04 de Noviembre del 2004.

**M.C. Héctor César Ornelas Vizcarra**  
Vicerrector de la Unidad Regional Sur.  
De la Universidad de Sonora.

La presente va con el fin de saludarlo y a la vez informarle que en Reunión Ordinaria celebrada por el Consejo Divisional fue aprobado, según consta en el **Acta (09/04) del día 03 de Noviembre del presente año, el PRESUPUESTO OPERATIVO ANUAL 2005** de ésta División.

Anexo a la presente copia del citado Presupuesto.

Sin otro particular, quedamos a sus órdenes para cualquier aclaración al respecto.



C.c.p. Archivo.

**ATENTAMENTE**  
**“EL SABER DE MIS HIJOS HARÁ MI GRANDEZA”**

*Luz Haydee Cruz Morales*  
**M.A. LUZ HAYDEE CRUZ MORALES**  
Directora de División





EL SABER DE MIS HIJOS  
HARA MI GRANDEZA

**UNIVERSIDAD DE SONORA**  
**UNIDAD REGIONAL SUR**  
**DIVISION DE CIENCIAS E INGENIERIA**  
**CONSEJO DIVISIONAL**

Tel. y Fax (642) 42 5 99 52  
e mail vramos@navojoa.uson.mx  
Navojoa, Sonora a 29 de Octubre de 2004

**M.C. HECTOR CESAR ORNELAS VIZCARRA**  
Presidente del Consejo Académico.

Presente:

Por este medio le hago de su conocimiento que en reunión del Consejo Divisional celebrada con fecha 29 de octubre del presente año, se aprobó el anteproyecto de presupuesto operativo para el año 2005 de la División de Ciencias e Ingeniería.

Lo anterior es con el propósito de que dicho anteproyecto sea sometido para su análisis y aprobación al Consejo Académico que tan dignamente representa.

Sin mas por el momento y estando pendientes para cualquier aclaración al respecto, se despide de usted enviándole un cordial saludo.

Atentamente

*"El Saber de Mis Hijos Hará Mi Grandeza"*



*V. Ramos Salazar*  
ING. VÍCTOR MANUEL RAMOS SALAZAR, M.A.  
PRESIDENTE DEL CONSEJO DIVISIONAL

UNIVERSIDAD DE SONORA  
UNIDAD REGIONAL SUR  
DIVISION DE CIENCIAS E INGENIERIA  
DIRECCION





El Saber De Mis Hijos  
Hará Mi Grandeza

## UNIVERSIDAD DE SONORA, UNIDAD REGIONAL SUR

### VICERRECTORÍA

### ANTEPROYECTO DEL PRESUPUESTO OPERATIVO DE VICERRECTORÍA PARA EL AÑO 2005

DEPENDENCIA	FUNCIÓN	CANTIDAD
VICERRECTORÍA	OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO	\$ 1,459,780.00
	APOYO INSTITUCIONAL	\$ 280,000.00
	APOYO ACADÉMICO	\$ 455,898.00
	EXTENSIÓN	\$ 161,000.00
	<b>TOTAL</b>	<b>\$ 2,356,678.00</b>



El Saber de Mis Hijos  
Hará Mi Grandeza

# UNIVERSIDAD DE SONORA

## UNIDAD REGIONAL SUR

### ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO OPERATIVO PARA EL 2005 DE LA DIVISIÓN DE CIENCIAS E INGENIERÍA

DEPENDENCIA	FUNCIÓN	CANTIDAD
<b><u>DIRECCIÓN</u></b>	DOCENCIA	131,661.00
	INVEST. Y DESARROLLO	44,000.00
	EXTENSIÓN	18,000.00
	APOYO ACADÉMICO	127,518.00
	APOYO INSTITUCIONAL	34,000.00
	TOTAL	\$ 355,179.00
<b><u>DEPARTAMENTO CIENCIAS QUÍMICO-BIOLÓGICAS Y AGROPECUARIAS</u></b>	APOYO ACADÉMICO	149,089.00
	TOTAL	\$ 149,089.00
<b><u>DEPARTAMENTO FÍSICA, MATEMÁTICAS E INGENIERÍA</u></b>	DOCENCIA	43,500.00
	INVEST. Y DESARROLLO	11,000.00
	EXTENSIÓN	14,700.00
	APOYO ACADÉMICO	51,600.00
	APOYO INSTITUCIONAL	28,289.00
	TOTAL	\$ 149,089.00
	<b>TOTAL</b>	<b>\$ 653,357.00</b>



El Saber de Mis Hijos  
Hará Mi Grandeza

# UNIVERSIDAD DE SONORA

## UNIDAD REGIONAL SUR

### ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO OPERATIVO PARA EL 2005 DE LA DIVISIÓN DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y SOCIALES

DEPENDENCIA	FUNCIÓN	CANTIDAD
<u>DIRECCIÓN</u>	APOYO A PROGRAMAS	154,289.00
	INVEST. Y DESARROLLO	24,000.00
	APOYO ACADÉMICO	72,000.00
	TOTAL	\$ 250,289.00
<u>DEPARTAMENTO CIENCIAS ECONÓMICO- ADMINISTRATIVAS</u>	APOYO ACADÉMICO	86,196.00
	EXTENSIÓN	8,000.00
	TOTAL	\$ 95,196.00
<u>DEPARTAMENTO CIENCIAS SOCIALES</u>	APOYO ACADÉMICO	92,362.00
	EXTENSIÓN	12,000.00
	TOTAL	\$ 104,362.00
	TOTAL	\$ 449,847.00



UNIVERSIDAD DE SONORA  
DIVISIÓN DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS

*OK archivo 05/11/04*  
*[Signature]*

Hermosillo, Sonora, a 05 de noviembre del 2004.  
DCEAI/73/04.



DR. CARLOS DANIEL GUTIERREZ ROHAN,  
VICERRECTOR DE LA UNIDAD REGIONAL CENTRO,  
P R E S E N T E.

Nos permitimos informarle que el H. Consejo Divisional de la División de Ciencias Económicas y Administrativas de la Unidad Regional Centro, en su sesión extraordinaria celebrada el día 05 de noviembre del presente año, acordó y aprobó el anteproyecto del Presupuesto de Ingresos y Egresos de nuestra División para el 2005.

El H. Consejo Divisional observa que el monto asignado para la División se ha incrementado de un período a otro en lo que respecta al gasto operativo de las unidades académicas adscritas a esta División. Sin embargo, el pleno del Consejo solicita se atienda, las siguientes necesidades:

a) **Equipamiento del Edificio Q<sub>3</sub>**

El Departamento de Contabilidad, agradece la construcción del edificio Q<sub>3</sub>, que alberga áreas de atención a estudiantes y profesores; construcción que terminó en este año, pero no incluye de equipamiento, por lo que, atentamente solicitamos, nos hagan las previsiones necesarias para su puesta en marcha.



EL SABER DE MIS HIJOS  
HARA MI GRANDEZA

# UNIVERSIDAD DE SONORA

## DIVISIÓN DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS

### b) Comercio Exterior y Aduanas

Actualmente, el programa de Comercio Exterior y Aduanas, no tiene asignación presupuestal para cubrir los emolumentos de sus profesores; se hace con recursos del Departamento de Economía, solicitamos, de ser posible, se cubre la nómina.

Sin otro particular de momento, quedo de usted.

A T E N T A M E N T E,  
"EL SABER DE MIS HIJOS HARA MI GRANDEZA"

M.A. MANUEL MORALES OCHOA,  
SECRETARIO ACADEMICO



- C.c.p. M.C. Benjamín Burgos Flores. Dirección de Planeación.
- C.c.p. M.C. Arturo Ojeda de la Cruz. Secretario General Administrativo.
- C.c.p. Archivo y minutarario.

UNIVERSIDAD DE SONORA  
 DIVISION DE CIENCIAS ECONOMICAS Y ADMINISTRATIVAS  
 UNIDAD REGIONAL CENTRO  
 PROYECTO DEL PRESUPUESTO PARA EL AÑO 2005

AREAS	MAUTORIZADO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPT.	OCTUBRE	NOV.	DIC.
DIRECCION	485,711.00	130,591.00	27,000.00	66,500.00	23,400.00	71,500.00	46,000.00	1,500.00	26,500.00	35,500.00	22,000.00	35,220.00	0
BIBLIOTECA	61,635.00	20,545.00	20,545.00	20,545.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P. EDITORIAL	54,000.00	0	13,500.00	0	0	13,500.00	0	0	13,500.00	0	0	13,500.00	0
SER. SOCIAL	15,000.00	5,500.00	0	5,500.00	0	4,000.00	0	0	0	0	0	0	0
TOTALES	616,346.00	156,636.00	61,045.00	92,545.00	23,400.00	89,000.00	46,000.00	1,500.00	40,000.00	35,500.00	22,000.00	48,720.00	0

DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

AREAS	MAUTORIZADO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPT.	OCTUBRE	NOV.	DIC.
DIRECCION	450,065.00	68,700.00	75,765.00	38,700.00	35,700.00	38,700.00	39,700.00	0	36,200.00	33,200.00	43,700.00	39,700.00	0
CAGE	26,679.00	3,000.00	2,000.00	1,000.00	4,000.00	1,000.00	4,000.00	0	3,000.00	2,000.00	4,000.00	2,679.00	0
SER. CONT. PUB.	65,000.00	6,500.00	6,500.00	6,500.00	6,500.00	6,500.00	6,500.00	0	6,500.00	6,500.00	6,500.00	6,500.00	0
SER. LIC. ADM.	55,000.00	5,500.00	5,500.00	5,500.00	5,500.00	5,500.00	5,500.00	0	5,500.00	5,500.00	5,500.00	5,500.00	0
TOTALES	596,744.00	83,700.00	89,765.00	51,700.00	51,700.00	51,700.00	55,700.00	0	51,200.00	47,200.00	59,700.00	54,379.00	0

DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACION

AREAS	MAUTORIZADO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPT.	OCTUBRE	NOV.	DIC.
DIRECCION	27,634.00	0	14,634.00	0	7,000.00	0	2,000.00	0	0	2,000.00	0	2,000.00	0
INVESTIGACION	380,712.00	18,160.00	30,550.00	60,600.00	28,100.00	36,600.00	27,600.00	23,500.00	33,100.00	34,600.00	39,000.00	29,502.00	20,600.00
SER. MAESTRIA	10,000.00	0	5,000.00	0	0	0	0	0	0	5,000.00	0	0	0
TOTAL	418,346.00	18,160.00	49,984.00	60,600.00	35,100.00	36,600.00	29,600.00	23,500.00	33,100.00	41,600.00	39,000.00	31,502.00	20,600.00

DEPARTAMENTO DE ECONOMIA

DOCENCIA	TOTAL	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
INVES. Y DESAR.	5,830	1,060	1,060	1,060	-	-	1,590.00	-	-	-	-	-	-
EXTENSION	106,267	3,180	14,045	10,070	9,010	13,795	8,003	848	7,950	15,198	10,706	13,250	212
APOYO ACAD.	140,571	24,587	29,606	12,312	19,801	12,720	3,371	-	3,941	8,268	18,652	7,314	-
APOYO INSTTT.	9,540	-	1,166	-	1,166	1,060	2,226	1,060	1,166	-	1,166	530	-
TOTAL	265,388	28,826.70	47,466.80	23,441.90	29,976.80	28,634.84	15,189.80	3,498.00	13,057.08	23,466.28	30,523.76	21,094.00	212.00

*RESUMEN*

DIRECCION	616,346	156,636	61,045	92,545	23,400	89,000	46,000	1,500	40,000	35,500	22,000	48,720	0
CONTABILIDAD	596,744	83,700	89,765	51,700	51,700	51,700	55,700	0	51,200	47,200	59,700	54,379	0
ADMINISTRACION	418,346	18,160	49,984	60,600	35,100	35,600	29,600	23,500	33,100	41,600	39,000	31,502	20,600
ECONOMIA	265,386	28,827	47,467	23,442	29,977	28,635	15,190	3,498	13,057	23,466	30,524	21,094	212
TOTAL	1,896,824	287,323	248,261	228,287	140,177	204,935	146,490	28,498	137,357	147,766	151,224	155,695	20,812