

UNIVERSIDAD DE SONORA



**PRESENTADO AL
H. COLEGIO ACADÉMICO**

NOVIEMBRE DE 1997.

UNIVERSIDAD DE SONORA

**PRESUPUESTO
DE INGRESOS Y EGRESOS
1998**

**PRESENTADO AL
H. COLEGIO ACADÉMICO**

Noviembre de 1997

UNIVERSIDAD DE SONORA

**PRESUPUESTO
DE INGRESOS Y EGRESOS
1998**

**PRESENTADO AL
H. COLEGIO ACADÉMICO**

Noviembre de 1997

PRESENTACION

HONORABLES MIEMBROS DEL COLEGIO ACADÉMICO:

En cumplimiento a lo dispuesto en el capítulo V, artículo 25, fracción IX de la Ley Orgánica número 4, presento a la consideración del Colegio Académico para que analice y en su caso acuerde, el Proyecto de Presupuesto de Ingresos y Egresos de la Universidad de Sonora para el ejercicio 1998.

En el proyecto están consideradas las necesidades reales de la Institución y los requerimientos para avanzar en el cumplimiento de sus objetivos y programas. Logra por primera ocasión, la distribución hacia las unidades académicas, de partidas que anteriormente se presupuestaban en distintas dependencias de la administración central, y con lo cual se tendrá una mayor claridad respecto al costo de operación de la Universidad y de las diversas instancias académicas y administrativas. Con este proyecto de presupuesto la Institución da un paso más hacia la desconcentración administrativa y operativa.

Asimismo, y en atención a solicitudes expresadas en diversas ocasiones por los órganos colegiados, en el presupuesto del próximo año se están considerando partidas para la conservación de equipos científicos, para el manejo de desechos tóxicos y para congresos, seminarios y muestras estudiantiles que son tradicionales en la Institución.

El crecimiento de la Institución requiere de contar con mayores ingresos económicos de tal forma que se mantengan y amplíen los niveles de calidad de nuestra oferta educativa y de servicios. Esto obliga, también, a redoblar esfuerzos en cuanto a la eficiencia y cuidado con los que utilizamos nuestros recursos. Es en este sentido que, al iniciar el próximo ejercicio presupuestal, se desarrollarán programas cuyo objetivo será el de propiciar ahorros, sobre todo en los rubros de gasto en servicios.

Por todo ello, tenemos que asumir nuestra responsabilidad para mejorar la capacidad de respuesta y organización institucionales, con el fin de conservar

lo que hemos logrado y alcanzar las nuevas metas que nos hemos propuesto para seguir siendo la mejor opción de educación superior en el estado.

Hermosillo, Sonora
Noviembre 21 de 1997

“EL SABER DE MIS HIJOS HARÁ MI GRANDEZA”

M.C. JORGE LUIS IBARRA MENDÍVIL
RECTOR

PROYECTO DE PRESUPUESTO 1998

El Proyecto de Presupuesto de Ingresos y Egresos de la Universidad de Sonora para 1998, fue elaborado con base en las aportaciones estimadas de los gobiernos federal y estatal, en la asignación presupuestal aprobada por la Junta Universitaria en 1997, y considerando las recomendaciones vertidas por los diferentes órganos colegiados.

Lo anterior se ve expresado en una redistribución del gasto con el cual se espera manejar de manera más eficiente el presupuesto y lograr un conocimiento más preciso de los costos de operación por parte de las distintas unidades presupuestales.

A continuación se proporcionan los componentes centrales del proyecto de presupuesto.

Ingresos

Los ingresos de la Institución se desglosan en **ingresos programables** e **ingresos no programables**. El total de ingresos esperados para 1998 asciende a \$359.5 mdp de los cuales \$346 mdp, equivalentes al 96 por ciento, corresponden a **ingresos programables**, y \$13.5 millones, o el 4 por ciento, corresponde a los **ingresos no programables**.

Los **ingresos programables** corresponden al subsidio regular autorizado por los gobiernos federal y estatal, en tanto que los **no programables** provienen principalmente de apoyos del CONACYT, CAPFCE, Fideicomiso de Cuotas e Ingresos Propios de la Institución.

El incremento en los **ingresos programables** es de \$98.4 mdp que, comparado con los que se estimaron en 1997, significan un aumento del 39.7 por ciento.

Egresos

Los egresos de la Universidad se integran por los **egresos programables** y los **no programables**. El total de egresos presupuestado para 1998 asciende a la

cantidad de \$367.6 mdp de los cuales \$359.6, equivalentes al 98 por ciento, corresponden a egresos programables y \$8 millones, o el 2 por ciento, a egresos no programables, que en este caso específico corresponden a gastos e inversiones con recursos del Fideicomiso de Cuotas.

Los egresos programables se componen de sueldos y prestaciones, y del gasto operativo de la Institución. Los egresos no programables son aquellos que se comprometen para sufragar proyectos y demandas específicas.

Del presupuesto de egresos, se destinan \$329 mdp para sueldos y prestaciones, representando el 91.5 por ciento, en tanto que para el gasto operativo se destinan \$30.6 millones, o el 8.5 por ciento. La Unidad Regional Centro recibe el 60.4 por ciento del presupuesto, y para las Unidades Norte y Sur se destinan el 5.8 y el 7 por ciento, respectivamente. Los recursos proyectados para la administración central ascienden a \$96.6 mdp, equivalentes al 27 por ciento del presupuesto de egresos, y dentro de los cuales se incluyen los fondos destinados a la administración de los sindicatos, fondo de ahorro, becas, provisiones para diferencias de sueldos, reservas para primas de retiro y otros compromisos institucionales como premios y estímulos y participación en asociaciones y organismos nacionales y extranjeros.

Para las actividades sustantivas de la Institución, docencia, investigación y difusión cultural, se destinan \$294 mdp, equivalentes al 81.7 por ciento, y para las de apoyo administrativo, incluidas las funciones administrativas académicas, se destinan \$65.7 millones, que representan el 18.3 por ciento del presupuesto de egresos proyectado.

El incremento en el presupuesto de egresos programables de 1998, asciende a \$103.3 mdp, significando en términos relativos, un aumento del 40 por ciento respecto al presupuesto aprobado para 1997. El 91.1 por ciento del incremento proyectado se destina a las partidas correspondientes a sueldos y prestaciones, grupos 1 y 3, y el 8.9 por ciento restante se destina al gasto operativo.

Respecto al gasto operativo, el incremento para la Unidad Regional Centro, respecto al presupuesto aprobado para 1997, es de \$9.7 mdp, equivalentes a

un aumento del 33.4 por ciento. Para la Unidad Regional Norte es de \$624 mil pesos, que equivalen a un aumento del 53.2 por ciento. Y, para la Unidad Regional Sur es de \$589 mil pesos, que en términos relativos representan un aumento del 48.9 por ciento. Cabe destacar que para la administración central se disminuyó su presupuesto de gasto operativo en \$1.7 mdp que representan un decremento del 14.7 por ciento.

Balance Presupuestal

De acuerdo al proyecto de Presupuesto de Ingresos y Egresos que aquí se presenta, se tiene como resultado un déficit estimado para 1998 de \$8.1 mdp que refleja en gran medida las necesidades reales de la operación institucional.

Para corregir el déficit estimado del próximo año, se plantean tres estrategias: 1) establecer programas para incrementar y redistribuir los recursos provenientes de ingresos propios; 2) establecer programas para generar ahorros, principalmente en el uso de los servicios básicos y las erogaciones que se hacen en algunos de los rubros considerados en los grupos 1 y 3; y 3) formular, desde el inicio del año, estrategias encaminadas a gestionar mayores recursos ante las instancias federales y estatales.

Aspectos Distintivos del Proyecto de Presupuesto 1998.

El Proyecto de Presupuesto 1998 contiene aspectos que lo distinguen de los de años anteriores, y que promueven el cumplimiento de los objetivos de desarrollo institucional planteados desde años atrás. De esta manera, hoy se consideran gastos que estaban fuera del presupuesto ordinario, lo que obligaba a realizar esfuerzos adicionales para la gestión de los recursos necesarios que cubrieran tales exigencias.

Asimismo, se incorporan recomendaciones hechas tanto por la Junta Universitaria como por los diversos órganos colegiados, encaminadas hacia el logro de una redistribución del gasto operativo que permitirá conocer cada vez mejor los costos reales de operación. A su vez, con lo anterior, se promoverán medidas de ahorro y utilización racional de los recursos a disposición de las diferentes unidades presupuestales.

Entre los aspectos más sobresalientes se incluyen:

Distribución de Partidas de Servicios. En esta ocasión, el presupuesto destinado a los gastos de energía eléctrica, agua, gasolina, renta y mantenimiento de la red digital telefónica, seguros y tenencias de vehículos, y mantenimiento de equipos de refrigeración, transporte y edificios, que anteriormente se asignaban a las direcciones de Conservación y a la de Servicios Generales, se distribuyeron a cada unidad presupuestal de la Unidad Centro.

Partida de Bibliotecas. Para esta partida, además de haberse presupuestado un incremento del 172 por ciento respecto al año anterior, se concentraron los recursos para ser administrados a nivel divisional, en un esfuerzo por racionalizar el gasto evitando duplicidad en las compras e impulsar la formación de bibliotecas y acervos divisionales. Asimismo, los recursos podrán ser transferidos parcialmente a los grupos 5 y 6, siempre y cuando se trate de modernizar y eficientar los servicios bibliotecarios y de acuerdo con las políticas que para estos propósitos, se establezcan.

Congresos, Seminarios y Muestras Estudiantiles. Por primera vez se incluye dentro del presupuesto partidas que apoyan la realización de eventos programados por estudiantes o por los departamentos, y que son considerados como tradicionales en la Institución porque se han realizado ininterrumpidamente en los últimos cinco años.

Mantenimiento de Equipo Científico. En atención a las solicitudes de algunos departamentos y divisiones, en este proyecto presupuestal se han incluido recursos para ser destinados al mantenimiento y conservación del patrimonio de equipamiento científico de la Universidad.

Manejo de Desechos Tóxicos. Atendiendo a la normatividad federal sobre el cuidado y conservación del medio ambiente, al Departamento de Ciencias Químico-Biológicas, adscrito a la Unidad Regional Centro, se le asignaron recursos presupuestales para que administre un programa institucional orientado a la seguridad y manejo de los desechos tóxicos generados por la Universidad.

Premios y Estímulos. La Ley que rige la organización y las actividades de la Universidad contiene disposiciones para otorgar premios, estímulos y distinciones para maestros, investigadores, trabajadores y estudiantes destacados. Dentro del Proyecto de Presupuesto 1998 se han incluido los recursos para cubrir las erogaciones que se realicen por estos conceptos.

Organizaciones y Asociaciones. La participación en organizaciones y asociaciones, tanto nacionales como extranjeras, significa para la Universidad mantener estrechos vínculos con otras instituciones y conocer los avances y experiencias en aspectos de docencia, educación, ciencia y extensión. En este rubro, también se han tomado las provisiones necesarias para garantizar la disponibilidad de recursos destinados al pago de cuotas y otros gastos relacionados a la membresía y participación en este tipo de organizaciones.

Auditoría Externa. Dentro del Proyecto de Presupuesto para 1998 se han programado recursos requeridos para el pago de honorarios para cubrir el servicio de Auditoría Externa dispuesto en la Ley y el Estatuto General.

Es importante destacar también, que con la redistribución y desconcentración presupuestal, la participación de la administración central en el gasto operativo se reduce, del 54.9 por ciento que tenía en 1997 al 32.7 por ciento que se proyecta en 1998.

UNIVERSIDAD DE SONORA

COMPARATIVO DE INGRESOS CONTRA EGRESOS TOTALES

INGRESOS PROGRAMABLES ESTIMADOS	1998
SUBSIDIO FEDERAL ORDINARIO	151,985,654
SUBSIDIO ESTATAL ORDINARIO	194,000,000
TOTAL INGRESOS PROGRAMABLES	345,985,654
EGRESOS PROGRAMABLES	
SUELDOS Y PRESTACIONES	329,000,000
GASTO OPERATIVO	30,563,523
TOTAL EGRESOS PROGRAMABLES	359,563,523
DEFICIT ESTIMADO PROGRAMABLE	(13,577,869)
INGRESOS NO PROGRAMABLES	
F O M E S	*
CUOTAS ESTUDIANTILES	8,000,000
INGRESOS PROPIOS: ESCOLARES, TESORERIA Y 20% DE LAS ACTIVIDADES Y PROYECTOS DE UNIDADES ACADEMICAS Y ADMVAS.	4,000,000
CONACYT	*
CAPFCE	*
UTILIDADES DE SORTEOS	1,500,000
TOTAL INGRESOS NO PROGRAMABLES	13,500,000
EGRESOS NO PROGRAMABLES	
F O M E S	*
CUOTAS ESTUDIANTILES	8,000,000
CONACYT	*
CAPFCE	*
TOTAL EGRESOS NO PROGRAMABLES	8,000,000
SUPERAVIT ESTIMADO NO PROGRAMABLE	5,500,000
INGRESOS TOTALES	359,485,654
EGRESOS TOTALES	367,563,523
DEFICIT ESTIMADO	(8,077,869)

* Pendiente de Asignar

¹ Para corregir el déficit estimado se plantean tres estrategias: incrementar y redistribuir los ingresos propios; establecer programas de ahorro; y gestionar mayores recursos antes las instancias federales y estatales.

ANEXO DE CUADROS

UNIVERSIDAD DE SONORA

PRESUPUESTO POR FUNCION 1998

FUNCION	TOTAL	%
DOCENCIA	230,108,175	64.00
INVESTIGACION	39,117,803	10.88
DIFUSION CULTURAL	24,606,646	6.84
APOYO ADMINISTRATIVO *	65,730,898	18.28
TOTAL	359,563,522	100.00

* En apoyo administrativo se incluyen sueldos y prestaciones del personal eventual, personal de servicio adscrito a la Dirección de Conservación (vigilantes, choferes, jardineros, etc) y las prestaciones administradas por la Dirección de Recursos Humanos.

DISTRIBUCION POR PROGRAMA

PROGRAMA	TOTAL	%
EDUCACION TECNICA	7,499,905	2.09
EDUCACION LICENCIATURA	196,287,171	54.59
POSGRADO	10,421,917	2.90
EDUCACION ARTISTICA	5,375,247	1.49
INVESTIGACION	37,629,305	10.47
DIFUSION CULTURAL	11,232,576	3.12
SERVICIOS A LA COMUNIDAD	13,374,070	3.72
DIRECCION Y PLANEACION	27,301,523	7.59
SERVICIOS ADMINISTRATIVOS GENERALES	50,441,808	14.03
TOTAL	359,563,522	100.00

DIS-PRO2

UNIVERSIDAD DE SONORA

PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS 1998

GASTO OPERATIVO

GRUPO	CONCEPTO	PROPUESTO	%
2	SERVICIOS NO PERSONALES	16,882,179	55.24
4	ARTICULOS Y MAT. DE CONSUMO	5,748,805	18.81
5	MOBILIARIO Y EQUIPO	1,926,020	6.30
6	INMUEBLES Y CONSTRUCCIONES	148,558	0.49
7	CONSERVACION Y MANTENIMIENTO	4,277,943	14.00
8	BIBLIOTECAS	1,580,017	5.17
TOTALES:		30,563,522	100.00

CGPOS-OPE

DISTRIBUCION DE SUELDOS Y PRESTACIONES - GASTO OPERATIVO 1998

UNIDAD	GASTO OPERATIVO	SUELDOS Y PRESTACIONES (LIGADAS Y NO LIGADAS)	TOTAL	%
U. R. CENTRO	16,974,538	200,186,056	217,160,594	60.40
U. R. NORTE: CABORCA-SANTA ANA	1,795,888	19,228,684	21,024,572	5.85
U.R. SUR: NAVOJOA	1,792,670	22,973,118	24,765,788	6.89
ADMINISTRACION CENTRAL	10,000,427	71,305,547	81,305,974	22.61
PRESTACIONES ADMINISTRADAS POR LA DIRECCION DE RECURSOS HUMANOS *		15,306,595	15,306,595	4.26
TOTAL PARA EJERCER	30,563,523	329,000,000	359,563,523	100.00

* Incluye administración de sindicatos, fondo de ahorro y becas a hijos de empleados, maestros, diferencias de sueldos y reserva para prima de retiro.

UNIVERSIDAD DE SONORA

PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS 1998 SUELDOS Y PRESTACIONES AL PERSONAL POR DEPENDENCIA

UNIDAD REGIONAL CENTRO

DEPENDENCIA	SUELDO BASE	PRESTACIONES LIGADAS	PRESTACIONES NO LIGADAS	TOTAL PROPUESTA
VICE-RECTORIA	575,951	340,273	139,039	1,055,263
DIR. DIV. DE C. BIOL. Y DE LA SALUD	1,423,884	998,302	161,130	2,583,315
DEPTO. DE AGRICULTURA Y GAN.	7,862,688	5,942,625	1,231,533	15,036,846
DEPTO. DE CS. QUIM.- BIOLÓGICAS	5,079,368	3,779,063	836,334	9,694,765
DEPTO. DE ENFERMERIA	1,722,880	1,258,466	286,271	3,267,616
DEPTO. DE INV. CIENT. Y TEC.	5,578,576	3,790,411	867,031	10,236,018
DEPTO. DE INV. EN ALIMENTOS	3,914,053	2,767,063	652,700	7,333,817
SUB-TOTAL	25,581,448	18,535,930	4,034,998	48,152,376
DIR. DIV. DE CS. ECON. ADMVAS.	942,826	639,016	138,636	1,720,478
DEPTO. DE ADMINISTRACION	1,195,060	722,219	137,063	2,054,342
DEPTO. DE CONTABILIDAD	6,802,282	4,655,760	1,165,944	12,623,987
DEPTO. DE ECONOMIA	3,847,921	2,557,128	631,537	7,036,586
SUB-TOTAL	12,788,089	8,574,123	2,073,181	23,435,393
DIR. DIV. DE CS. EXACTAS Y NATURALES	1,454,128	930,644	173,504	2,558,276
DEPTO. DE FISICA	4,021,159	2,804,761	701,983	7,527,904
DEPTO. DE GEOLOGIA	2,237,268	1,520,991	380,801	4,139,061
DEPTO. DE MATEMATICAS	7,606,898	5,359,179	1,398,926	14,365,003
DEPTO. DE INVES. EN FISICA	3,647,319	2,560,008	639,146	6,846,473
SUB-TOTAL	18,966,772	13,175,584	3,294,361	35,436,717
DIR. DIV. DE INGENIERIA	1,591,190	984,956	229,829	2,805,975
DEPTO. DE ING. CIVIL Y MINAS	4,927,580	3,381,924	904,452	9,213,957
DEPTO. DE ING. INDUSTRIAL	4,458,257	2,939,858	827,778	8,225,894
DEPTO. DE ING. QUIM. Y METALUR.	4,780,064	3,357,387	768,193	8,905,644
DEPTO. DE INV. POLIMEROS Y MAT.	1,342,896	867,636	212,149	2,422,682
SUB-TOTAL	17,099,988	11,531,761	2,942,402	31,574,151
DIR. DIV. DE CIENCIAS SOCIALES	2,139,402	1,299,457	397,403	3,836,262
DEPTO DE ANTROPOL. E HISTORIA	1,382,481	822,015	255,673	2,460,169
DEPTO. DE DERECHO	5,872,076	4,040,010	914,417	10,826,504
DEPTO. DE PSIC. Y CS. COM.	6,015,744	3,887,658	1,075,244	10,978,647
DEPTO. DE SOC. Y ADMON. PUB.	3,418,628	2,314,195	666,358	6,399,181
DEPTO DE TRABAJO SOCIAL	2,314,038	1,624,012	372,114	4,310,165
SUB-TOTAL	21,142,371	13,987,347	3,681,210	38,810,927
DIR. DIV. DE HUM. Y BELLAS ARTES	928,640	555,117	121,842	1,605,599
DEPTO. DE BELLAS ARTES	4,022,809	2,718,764	681,128	7,422,702
DEPTO. DE LENGUAS EXTRANJERAS	2,397,294	1,435,981	380,318	4,213,593
DEPTO. DE LETRAS Y LINGUISTICA	3,573,771	2,475,836	597,121	6,646,728
SUB-TOTAL	10,922,515	7,185,698	1,780,409	19,888,622
S.T.A.U.S.	530,483	333,088	123,989	987,559
CATEDRA PATRIMONIAL	501,783	271,664	71,601	845,048
SUB-TOTAL	1,032,265	604,752	195,590	1,832,607
SUB-TOTAL UNIDAD REGIONAL CENTRO	108,109,399	73,935,468	18,141,189	200,186,056

UNIVERSIDAD DE SONORA

PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS 1998 SUELDOS Y PRESTACIONES AL PERSONAL POR DEPENDENCIA

UNIDAD REGIONAL NORTE

DEPENDENCIA	SUELDO BASE	PRESTACIONES LIGADAS	PRESTACIONES NO LIGADAS	TOTAL PROPUESTA
VICE-RECTORIA	2,646,980	1,570,909	437,417	4,655,307
DIR. DIV. DE CS. ECON. Y SOCIALES	475,866	297,342	99,839	873,047
DEPTO. DE CS. ECONOM. ADMVAS.	871,153	581,797	157,641	1,610,591
DEPTO. DE SOCIALES	1,408,898	925,306	268,288	2,602,492
Sub-Total	2,755,917	1,804,444	525,768	5,086,129
DIR. DIV. DE CIENCIAS E INGENIERIA	638,571	406,084	119,866	1,164,521
DEPTO. DE FIS. MAT. E ING.	937,750	655,342	156,397	1,749,489
DEPTO. DE QUIM. BIOL. Y AGRO.	1,477,941	964,467	251,178	2,693,586
Sub-Total	3,054,263	2,025,892	527,441	5,607,596
SANTA ANA				
DIR. DIV. DE CS. ADMVAS. CONT. Y AGR	589,716	408,333	79,220	1,077,269
DEPTO. DE ADMON. AGROPECUARIA	474,574	336,680	91,976	903,230
DEPTO. DE CONTABILIDAD	983,713	734,368	181,072	1,899,153
Sub-Total	2,048,003	1,479,381	352,268	3,879,652
SUB-TOTAL UNIDAD REGIONAL NORTE	10,505,163	6,880,626	1,842,895	19,228,684

URN-SYPR1

UNIVERSIDAD DE SONORA

PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS 1998 SUELDOS Y PRESTACIONES AL PERSONAL POR DEPENDENCIA

UNIDAD REGIONAL SUR

DEPENDENCIA	SUELDO BASE	PRESTACIONES LIGADAS	PRESTACIONES NO LIGADAS	TOTAL PROPUESTA
VICE-RECTORIA	3,007,866	1,778,140	486,759	5,272,765
DIR. DIV. DE CS. ECON. Y SOCIALES	528,260	327,077	102,168	957,505
DEPTO. DE ECONOMICO-ADMVAS.	2,396,681	1,585,162	552,126	4,533,969
DEPTO. DE SOCIALES	2,570,787	1,678,501	625,958	4,875,245
Sub-Total	5,495,728	3,590,740	1,280,251	10,366,719
DIR. DIV. DE CIENCIAS. E INGENIERIA	333,270	235,698	37,009	605,977
DEPTO. DE QUIM. BIOL. Y AGROP.	1,923,538	1,344,761	401,560	3,669,859
DEPTO. DE FIS. MAT. E ING.	1,592,613	1,094,693	370,491	3,057,797
Sub-Total	3,849,421	2,675,153	809,060	7,333,634
SUB-TOTAL UNIDAD REGIONAL SUR	12,353,015	8,044,033	2,576,070	22,973,118

URS-SYPR1

UNIVERSIDAD DE SONORA

PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS 1998 SUELDOS Y PRESTACIONES AL PERSONAL POR DEPENDENCIA

ADMINISTRACION CENTRAL

DEPENDENCIA	SUELDO BASE	PRESTACIONES LIGADAS	PRESTACIONES NO LIGADAS	TOTAL PROPUESTA
JUNTA UNIVERSITARIA ¹	67,097	39,606	22,915	129,618
COLEGIO ACADEMICO				0
ASESORIA JURIDICA	397,788	181,658	70,123	649,569
RECTORIA	636,242	272,004	137,145	1,045,391
AUDITORIA INTERNA	556,657	259,826	101,898	918,381
CONTRALORIA	1,325,472	706,216	279,898	2,311,586
DIRECCION DE COMUNICACION	2,249,101	1,379,502	346,379	3,974,982
DIRECCION DE PLANEACION	1,363,724	737,699	259,496	2,360,920
TESORERIA	1,292,636	740,947	284,760	2,318,343
SECRETARIA GENERAL ACADEMICA	936,336	486,693	156,157	1,579,186
DIRECCION DE SERV. ESTUDIANTILES ²	3,359,220	1,995,711	1,669,127	7,024,057
DIRECCION DE DES. ACADEMICO	3,472,970	2,150,002	492,719	6,115,691
DIRECCION DE EXT. UNIVERSITARIA	2,525,014	1,545,723	393,827	4,464,564
DIRECCION DE INVEST. Y POSGRADO	243,538	148,880	69,579	461,997
DIRECCION DE INFORMATICA	1,368,524	725,186	284,750	2,378,459
SECRETARIA GRAL. ADMINISTRATIVA	776,613	441,675	171,671	1,389,959
DIRECCION DE CONSERV. Y MANTO.	8,458,201	4,537,073	876,933	13,872,208
DIRECCION DE PROMOCION FINAN.	688,811	378,930	127,880	1,195,621
DIRECCION DE RECURSOS HUMANOS ³	7,039,906	2,065,916	12,775,176	21,880,998
DIRECCION DE SERV. ESCOLARES	1,682,581	1,115,631	247,429	3,045,641
DIRECCION DE SERVICIOS GRALES.	4,807,330	2,967,989	738,137	8,513,455
S.T.E.U.S	541,772	348,119	91,625	981,517
SUB-TOTAL ADMINISTRACION CENTRAL	43,789,533	23,224,987	19,597,622	86,612,142

¹ El Presupuesto otorgado a la Junta Universitaria comprende los salarios y prestaciones de su secretaria .

ACSYP2

² En las prestaciones no ligadas se incluyen becas ayudantía y apoyos para difusión de la cultura (banda de guerra, de música, escolta, edecanes, etc).

³ Incluye administración de contrato colectivo, prestaciones del personal sin asignación definida (jubilados y pensionados, fondo de ahorro, becas a hijos, etc.)

UNIVERSIDAD DE SONORA

PROYECTO DE PRESUPUESTO DE GASTO OPERATIVO 1998

CVE. DEP.	NOMBRE	PROPUESTO 98
UNIDAD REGIONAL CENTRO		
1211	VICERECTORIA UNIDAD CENTRO	262,089
1221	DIVISION DE CS. BIOL. Y DE LA SALUD	507,013
1222	DEPTO. AGRICULTURA	2,190,670
1223	DEPTO. CS. QUIMICO-BIOLÓGICAS	792,287
1224	DEPTO. ENFERMERIA	240,797
2225	DEPTO. INV. CIENT. Y TECNOLÓGICAS	903,468
2226	DEPTO. INV. EN ALIMENTOS	231,885
	SUB-TOTAL	4,866,120
1231	DIVISION CS. ECONOMICO ADMVAS.	301,464
1232	DEPTO. ADMINISTRACION	226,812
1233	DEPTO. DE CONTABILIDAD	1,726,832
1234	DEPTO. ECONOMIA	354,041
	SUB-TOTAL	2,609,149
1241	DIVISION CIENCIAS EXACTAS	469,696
1242	DEPTO. DE FISICA	312,744
1243	DEPTO. DE GEOLOGIA	331,728
1244	DEPTO. DE MATEMATICAS	293,202
2245	DEPTO. DE INV. EN FISICA	429,612
	SUB-TOTAL	1,836,982
1251	DIVISION DE INGENIERIAS	397,218
1252	DEPTO. INGENIERIA CIVIL Y MINAS	660,890
1253	DEPTO. ING. INDUSTRIAL	725,216
1254	DEPTO. ING. QUIMICA Y METALURGIA	670,985
2255	DEPTO. INV. EN POLIMEROS Y MATERIALES	94,134
	SUB-TOTAL	2,548,443
1261	DIVISION CIENCIAS SOCIALES	348,626
1262	DEPTO. ANTROPOLOGIA E HISTORIA	277,606
1263	DEPTO. DE DERECHO	1,245,958
1264	DEPTO. PSIC. Y CS. DE LA COMUNICACION	813,986
1265	DEPTO. SOCIOLOGIA Y ADMON. PUBLICA	388,245
1266	DEPTO. DE TRABAJO SOCIAL	257,574
	SUB-TOTAL	3,331,995
1271	DIVISION HUMANIDADES Y BELLAS ARTES	321,337
1272	DEPTO. DE BELLAS ARTES	459,495
1273	DEPTO. DE LENGUAS EXTRANJERAS	437,288
1274	DEPTO. DE LETRAS Y LINGUISTICA	301,642
	SUB-TOTAL	1,519,762
	TOTAL UNIDAD REGIONAL CENTRO	16,974,540

UNIVERSIDAD DE SONORA

PROYECTO DE PRESUPUESTO DE GASTO OPERATIVO 1998

CVE. DEP.	NOMBRE	PROPUESTO 98
UNIDAD REGIONAL NORTE (CABORCA Y SANTA ANA)		
1311	VICERECTORIA UNIDAD NORTE	605,295
1321	DIVISION CS. ECON.Y ADMVAS (URN)	202,975
1322	DEPTO. DE CS. ECON. ADMVO.	45,025
1323	DEPTO. DE CIENCIAS SOCIALES	54,990
SUB-TOTAL		302,990
1331	DIVISION CIENCIAS E INGENIERIA (URN)	356,805
1332	DEPTO.DE FISICA, MATEMATICAS E ING.	11,000
1333	DEPTO. DE QUIMICO BIOLOGO Y AGROP.	20,430
SUB-TOTAL		388,235
1341	DIVISION CS. ADMVAS. CONT AGR. (URN)	387,838
1342	DEPTO. DE ADMINISTRACION AGROP.	66,890
1343	DEPTO. DE CONTABILIDAD	44,640
SUB-TOTAL		499,368
TOTAL UNIDAD REGIONAL NORTE		1,795,888
UNIDAD REGIONAL SUR (NAVOJOA)		
1411	VICERECTORIA UNIDAD REGIONAL SUR	1,086,573
1421	DIVISION CS. ECON. SOC.(URS)	168,245
1422	DEPTO. ECON. ADMTVO.	63,852
1423	DEPTO. DE SOCIALES	70,000
SUB-TOTAL		302,097
1431	DIVISION DE CIENCIA E INGENIERIA	204,000
1432	DEPTO. DE QUIMICO BIOL. Y AGROP.	100,000
1433	DEPTO DE FISICA MAT. E ING.	100,000
SUB-TOTAL		404,000
TOTAL UNIDAD REGIONAL SUR		1,792,670

UNIVERSIDAD DE SONORA

PROYECTO DE PRESUPUESTO DE GASTO OPERATIVO 1998

CVE DEP.	NOMBRE	PROPUESTO 98
ADMINISTRACION CENTRAL		
1121	COLEGIO ACADEMICO	56,692
4111	JUNTA UNIVERSITARIA	135,297
4131	ASESORIA JURIDICA	53,849
4141	RECTORIA	270,528
4142	AUDITORIA INTERNA	42,256
4143	CONTRALORIA	135,953
3144	DIRECCION DE COMUNICACION	389,627
4145	DIRECCION DE PLANEACION	237,999
4146	TESORERIA	290,198
4151	SECRETARIA GENERAL ACADEMICA	534,788
3152	DIRECCION SERVICIOS ESTUDIANTILES	995,890
4153	DIR. DE DESARROLLO ACADEMICO	441,840
3154	DIRECCION DE EXTENSION UNIVERSITARIA	748,322
2155	DIRECCION DE INV. Y POSGRADO	130,070
4156	DIRECCION DE INFORMATICA	877,451
4161	SECRETARIA GENERAL ADMINISTRATIVA	260,177
4162	DIRECCION DE CONSERVACION Y MANT.	2,767,931
4164	DIRECCION DE RECURSOS HUMANOS	311,250
4165	DIRECCION DE SERVICIOS ESCOLARES	269,754
4166	DIRECCION DE SERVICIOS GENERALES	1,050,551
TOTAL ADMINISTRACION CENTRAL *		10,000,423
TOTAL GENERAL		30,563,521

* El presupuesto de la Administración Central se reduce con respecto a 1997 debido a la distribución en cada unidad presupuestal de las cuentas correspondientes a energía eléctrica, agua potable, combustibles, conservación de equipo de refrigeración, conservación de equipo de transporte y pago de renta de teléfono.