



"El saber de mis hijos
hará mi grandeza"

UNIVERSIDAD DE SONORA
Unidad Regional Norte
Vicerrectoría



Proyecto de reestructuración de la División de Ciencias Administrativas, Contables y Agropecuarias

CAMPUS SANTA ANA Y NOGALES

Octubre de 2014

Contenido

I. Presentación.....	2
II. Antecedentes.....	3
III. Origen y desarrollo académico de los campus Santa Ana y Nogales.....	3
IV. Perspectivas de desarrollo de la Universidad de Sonora en los campus Santa Ana y Nogales	4
V. Justificación para proponer la reestructuración de la División de Ciencias Administrativas Contables y Agropecuarias.....	7
VI. Fundamentos que sustentan la reestructuración de la división.....	11
VII. Estructura y organización	12
VIII. Personal académico.....	12
IX. Infraestructura y equipo.....	13
X. Recursos humanos y financieros para la reestructuración de la división.....	14
XI. Propuesta.....	15

I. Presentación.

Reconociendo que la educación superior constituye un eje central para el desarrollo nacional, la Universidad de Sonora tiene la oportunidad de reforzar su contribución para generar las condiciones para un desarrollo económico y social que apoye la solución de los principales problemas que aquejan al país y al estado, a través de la formación del capital humano requerido, de la investigación y la extensión de la cultura.

Atendiendo a su Plan de Desarrollo Institucional, y en respuesta a la demanda social, la Universidad de Sonora inició en 2002 los trabajos previos para el establecimiento de un campus en la ciudad de Nogales, el cual inició actividades académicas en septiembre de 2004, con dos programas de licenciatura diseñados para atender las necesidades del entorno regional.

En el periodo 2008 a 2013, el campus Nogales impulsó un crecimiento del 47.3% en la matrícula de la Unidad Regional Norte, la mayor tasa de crecimiento a nivel institucional. Al ser la tercera ciudad en importancia en el estado, tanto por el tamaño de su población como por su dinamismo económico, presenta las mejores condiciones para el desarrollo de la institución en el norte del estado.

En sus primeros años, el campus Nogales dependía del Departamento de Contabilidad, perteneciente a la División de Ciencias Administrativas, Contables y Agropecuarias del campus Santa Ana. En 2007, el H. Colegio Académico aprobó la creación del Departamento de Ciencias Administrativas y Sociales en el campus Nogales.

Actualmente el campus Nogales ofrece cinco carreras, representa el 81% de la matrícula de licenciatura y el 60.5% de la planta docente de la División de Ciencias Administrativas Contables y Agropecuarias, indicadores que han venido creciendo año con año. Por otro lado, las condiciones actuales en el campus Santa Ana son distintas a las que originaron la creación de una división con dos departamentos al entrar en vigor la Ley N° 4 Orgánica de la Universidad de Sonora.

Considerando la situación actual de los dos campus, así como sus perspectivas de crecimiento en el mediano y largo plazos, se considera pertinente modificar la estructura académico-administrativa de la División de Ciencias Administrativas, Contables y Agropecuarias, mediante la fusión de los dos departamentos del campus Santa Ana, así como la creación de un segundo departamento en el campus Nogales, propiciando con ello un mejor equilibrio que permita atender con mayor eficiencia el desarrollo de sus funciones sustantivas y adjetivas.

El objetivo de este documento es presentar y fundamentar la reestructuración de la División de Ciencias Administrativas, Contables y Agropecuarias.

II. Antecedentes.

El Campus Santa Ana fue establecido en 1963, como Escuela de Técnicos en Contabilidad y Administración, siendo la primera unidad académica de la Universidad de Sonora fuera de la ciudad de Hermosillo. En 1965 se incorporó la carrera Técnica de Administración de Ranchos, que posteriormente se denominó Administración de Campos Agrícolas y Ganaderos. En 1988 se abrieron los primeros programas de licenciatura y, a partir de 2000, se inició la Maestría en Ciencias Agropecuarias, primer programa de posgrado en la institución surgido de una unidad foránea.

Con la entrada en vigor de la Ley N° 4, Orgánica de la Universidad de Sonora, en 1991, el campus Santa Ana se constituyó como División de Ciencias Administrativas Contables y Agropecuarias, integrada por los Departamentos de Administración Agropecuaria y de Contabilidad.

La creación de una unidad académica de la Universidad de Sonora en Nogales fue promovida desde 2002, por un Patronato Pro Construcción, integrado por Ana Gabriela Guevara, Mario de la Fuente Manríquez, Guillermo Barragán, Eduardo Joffroy Quiroz, Faustino Félix Escalante, el alcalde local Abraham Zaied, Manuel Puebla Peralta, Jaime Olais Avalos, Alberto Sánchez Gayou, Juan Manuel Salazar, Roberto Cantú Salazar, Isaac Dabdoub Chávez y Edgardo Flores Urbina, entre otros.

En ese entonces, el presidente del Patronato Pro-Construcción de la UniSon en Nogales, Elías Freig Delgado manifestó que un estudio realizado en esa ciudad arrojó que de cada 13 jóvenes, sólo uno accedía a la educación superior. Señaló que entre las razones para impulsar el proyecto destacaba el hecho de que Nogales tenía una tasa de crecimiento poblacional muy alta y su esquema de reconversión industrial demandaba la preparación de profesionales en nuevas áreas, sobre todo en comercio internacional, así como la diversificación más allá del campo tecnológico. Preciso que la oferta de educación superior en Nogales captaba casi el 50 por ciento en las áreas de ingeniería y tecnológicas, el 35 por ciento ingresaba al campo de las áreas administrativas y únicamente el 15 por ciento a las de ciencias sociales. *“En ese sentido la ausencia de capital humano formado en esta última disciplina, es decir, en las de humanidades, es sin lugar a dudas causa de muchos de nuestros problemas y rezagos”*, afirmó.

Asimismo, consideró que otra de las razones para impulsar el proyecto de la UniSon en Nogales era la necesidad de ofrecer programas de actualización y capacitación a cientos de profesionales que ejercen en esa frontera, muchos de ellos egresados de la institución.

En respuesta a este interés, y aprovechando el posicionamiento logrado por la Universidad de Sonora, se gestionaron los recursos federales y estatales para iniciar la construcción del campus, colocándose la primera piedra en diciembre de 2003, e iniciando clases en septiembre de 2004.

III. Origen y desarrollo académico de los campus Santa Ana y Nogales.

El Campus Santa Ana inició actividades en 1963, como Escuela de Técnicos en Contabilidad y Administración; en 1965 se incorporó la carrera Técnica de Administración de Ranchos, que posteriormente se denominó Administración de Campos Agrícolas y Ganaderos, carrera técnica innovadora que atrajo estudiantes de distintos estados del país, e incluso del extranjero. En 1988 se abrieron los primeros programas de nivel licenciatura, con un ingreso de 38 estudiantes en los programas de Contaduría Pública y licenciado en Administración; en 1997 se inició la licenciatura en Agronegocios Internacionales y en 2002 la licenciatura en Desarrollo Regional y Administración de Recursos Naturales. Su mayor matrícula se logró en 1999, con 353 estudiantes de nuevo ingreso y reingreso. Actualmente ofrece la licenciatura en Sistemas Administrativos, con opciones terminales en Sistemas Informáticos, Mercadotecnia, Producción y Calidad, Negocios y Comercio Internacionales, y Agronegocios y Recursos Naturales; también se convoca anualmente la licenciatura en Contaduría Pública, la cual no ha abierto en los últimos cuatro años al no reunir el mínimo de aspirantes. A partir del 2000 se ofrece la Maestría en Ciencias Agropecuarias, con ingreso cada dos años, único programa de posgrado fuera de la Unidad Regional Centro.

El campus Nogales inició actividades en septiembre de 2004, dependiendo organizacionalmente del Campus Santa Ana, ofreciendo dos programas de licenciatura. En septiembre de 2007, y con la finalidad de establecer en este campus una estructura acorde a la legislación universitaria, el H. Colegio Académico de la Universidad de Sonora acordó la creación del Departamento de Ciencias Administrativas y Sociales, adscrito a la División de Ciencias Administrativas, Contables y Agropecuarias.

El Departamento de Ciencias Administrativas y Sociales presta servicios docentes a cinco programas de licenciatura en Nogales y un programa semipresencial en Agua Prieta abierto en 2013 (Cuadro 1). De éstos, el programa de licenciatura en Informática Administrativa está actualmente cerrado por baja matrícula.

Cuadro 1. Evolución de la oferta educativa en el campus Nogales

Programa de Licenciatura	Inicio del programa
Lic. en Comunicación Organizacional	2004-2
Lic. en Negocios y Comercio Internacionales	2004-2
Lic. en Informática Administrativa	2006-2
Lic. en Derecho	2008-2
Lic. en Psicología	2011-2
Lic. en Negocios y Comercio Internacionales semipresencial (Agua Prieta)	2013-2

IV. Perspectivas de desarrollo de la Universidad de Sonora en los campus Santa Ana y Nogales

El municipio de Nogales ocupa el tercer lugar en el estado de Sonora en cuanto a número de habitantes, con una población de 220,292 habitantes. Los Censos Económicos 2009 de Inegi, muestran que económicamente también se ubica en el tercer lugar, participando con el 6.9% de las unidades económicas, el 12.4% del personal ocupado y el 5.3% de la producción bruta total en el estado de Sonora.

Con 480 unidades económicas establecidas, la industria manufacturera aporta el 61% de la producción bruta total del municipio, y ocupa al 55% del personal. Dentro de las actividades terciarias, destacan el comercio y los servicios profesionales y de apoyo a los negocios, con el 21% de la producción bruta total y el 27% del personal ocupado (Cuadro 2).

Cuadro 2. Indicadores económicos seleccionados de las principales ciudades del área de influencia de la División de Ciencias Administrativas, Contables y Agropecuarias.

Indicador	Nogales	Santa Ana	Magdalena
Población total	220,292	16,014	29,707
Inscritos en bachillerato ciclo 2011/12	6,340	572	935
Egresados de bachillerato ciclo 2011/12	1,636	149	262
Trabajadores asegurados en el IMSS (2012)	56,438	1,642	5,714
Unidades económicas (2008)	5,731	474	983
Producción bruta total en miles de pesos (2008)	15'644, 866	691,866	1'264,641

Fuente: INEGI. (2014). Anuario estadístico y geográfico de Sonora 2013.

El número de egresados de bachillerato en Nogales se ha mantenido por arriba de 1,500 en los últimos años, alcanzando 1,636 en el ciclo 2011/2012; el 17% de esta cifra es equivalente al número de estudiantes que ingresaron al campus Nogales en el semestre 2012-2. Además de la UniSon, el conjunto de instituciones públicas de educación superior (IPES) está conformado por el Instituto Tecnológico de Nogales (ITN), la Universidad Tecnológica de Nogales (UTN) y la Universidad Pedagógica Nacional (UPN); tienen presencia también la Universidad del Desarrollo Profesional, la Universidad del Valle de México, la Universidad de Hermosillo y el Centro de Estudios Universitarios del Nuevo Occidente, entre otras instituciones privadas.

Sin considerar en este análisis a la Universidad Pedagógica Nacional, en el semestre 2014-1, la UniSon atendió al 25% de los estudiantes de licenciatura inscritos en IPES establecidas en Nogales, siendo superada en población estudiantil por el Instituto Tecnológico de Nogales que concentró el 63% de la matrícula (Cuadro 3).

Cuadro 3. Instituciones públicas de educación superior establecidas en Nogales, Son

Institución	Número de programas educativos		Población estudiantil (Ene-Jun 2014)		
	TSU	Licenciatura	TSU	Licenciatura	Total
Universidad de Sonora ¹	-	5	-	841	841
Instituto Tecnológico de Nogales ²	-	8	-	2,136	2,136
Universidad Tecnológica de Nogales ³	7	5	819	427	1,246
Total			819	3,404	4,223

¹Universidad de Sonora. Sistema de Información Estadística. Población Estudiantil, Serie Histórica.

²Prontuario Estadístico del Instituto Tecnológico de Nogales Enero-Junio 2014

³Universidad Tecnológica de Nogales, Sonora. Informe Cuatrimestral Enero-Abril 2014.

La oferta educativa de estas instituciones es diferenciada, por lo que no compiten entre sí, habiendo coincidencia únicamente en Ingeniería Mecatrónica, que es ofrecida por el ITN y la UTN (Cuadro 4).

Cuadro 4. Matrícula por programa de licenciatura en la IPES en Nogales, Sonora, Enero-Junio de 2014

Programa de Licenciatura	UniSon	ITN	UTN
Lic. en Derecho	280		
Lic. en Psicología	160		
Lic. en Comunicación Organizacional	151		
Lic. en Negocios y Comercio Internacionales	237		
Lic. en Informática Administrativa	13		
Lic. en Administración		11	
Contador Público		144	
Ing. Civil		277	
Ing. Electrónica		118	
Ing. Industrial		549	
Ing. en Sistemas Computacionales		186	
Ing. en Gestión Empresarial		535	
Ing. Mecatrónica		316	70

Ing. en Mantenimiento Industrial			98
Ing. en Sistemas Productivos			58
Ing. en Tecnologías de la Información			37
Ing. en Logística Internacional			164
TOTAL	841	2,136	427

En el caso del campus Santa Ana, la Universidad de Sonora compete con la Universidad Estatal de Sonora, que cuenta con un campus en Magdalena de Kino, en el cual ofrece tres programas educativos. La UniSon representa el 30% de la matrícula total en ambas instituciones (Cuadro 5).

Cuadro 5. Matrícula por programa de licenciatura en la IPES en Santa Ana y Magdalena, Sonora, Enero-Junio de 2014.

Programa de Licenciatura	UniSon	UES ²
Lic. en Sistemas Administrativos	164	
Lic. en Contaduría Pública	18	
Lic. en Comercio Internacional		201
Lic. en Administración de Empresas		111
Lic. en Sistemas Computacionales Administrativos ³		28
Lic. en Enseñanza de Inglés ³		25
Ing. de Software		50
Total	182	415

¹Dirección de Planeación Sistema de Información Estadística. Población Estudiantil, Serie Histórica.

²Universidad Estatal de Sonora. Estadística Básica de Medio Ciclo 2014-1.

³Programas en liquidación.

En el ciclo 2012-2 ingresaron a la UniSon 48 estudiantes y a la UES 183, por lo que el total de alumnos captados por ambas instituciones corresponde al 56% de los egresados de bachillerato en ese año en los planteles de Santa Ana y Magdalena, que suman 411 estudiantes (Cuadro 2), teniendo el campus Santa Ana una captación del 21% del total de inscritos en ambas IPES. Durante el ciclo 2013-2, la UES tuvo 143 estudiantes de nuevo ingreso, de los cuales 65 se inscribieron en la Lic. en Comercio Internacional, 46 en la Lic. en Administración y 32 en Ingeniería de Software; en el mismo periodo, el campus Santa Ana recibió a 67 estudiantes de nuevo ingreso.

Destaca el hecho de que la oferta educativa de ambas instituciones es similar, orientada a las áreas económico administrativas, por lo que competimos por los mismos aspirantes, en un escenario de baja demanda; al igual que el campus Santa Ana, la UES en Magdalena ha cerrado programas por baja matrícula.

De este modo, los indicadores demográficos y económicos, así como la posición competitiva dentro del sector educativo que ha logrado la UniSon en el campus Nogales, permiten suponer que es en esta frontera en donde se presentan las mejores perspectivas para el desarrollo de la institución y para su impacto en los sectores sociales y productivos del norte del estado, a través del ejercicio de sus funciones sustantivas.

V. Justificación para proponer la reestructuración de la División de Ciencias Administrativas Contables y Agropecuarias.

A continuación se destacan algunos aspectos de la situación actual de la División de Ciencias Administrativas, Contables y Agropecuarias, en los dos campus que atiende:

1. La población estudiantil está concentrada en el campus Nogales, y representa el 81% de la matrícula de licenciatura en la División de Ciencias Administrativas, Contables y Agropecuarias, y el 35% de la población de la Unidad Regional Norte (Cuadro 6).

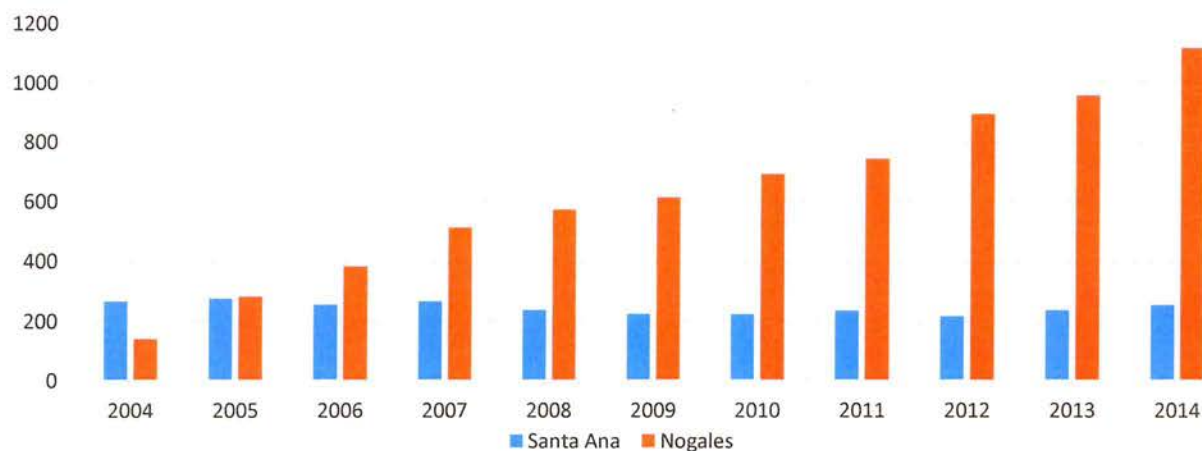
Cuadro 6. Población estudiantil de licenciatura en programas de la División de Ciencias Administrativas, Contables y Agropecuarias, Periodo 2014-2.

Programa	<i>Nuevo Ingreso</i>	<i>Reingreso</i>	<i>Total</i>
Campus Santa Ana	56	198	254
Lic. en Contaduría Pública	5	19	24
Lic. en Sistemas Administrativos	51	179	230
Campus Nogales	297	819	1,116
Lic. en Negocios y Comercio Internacionales	80	215	295
Lic. en Negocios y Comercio Internacionales (AP)	-	10	10
Lic. en Informática Administrativa	-	12	12
Lic. en Comunicación Organizacional	36	133	169
Lic. en Derecho	103	287	390
Lic. en Psicología	78	162	240
TOTAL	353	1,017	1,370

Fuente: Elaborado con información de la Dirección de Servicios Escolares.

La matrícula en el campus Nogales se ha mantenido en constante aumento y se espera continúe creciendo, toda vez que el programa de Licenciado en Psicología, al cual ingresan dos grupos anuales, aún no tiene egresados (Figura 1). En contrapartida, en el campus Santa Ana la matrícula se mantiene estable con un promedio de 236 alumnos en el semestre par de los últimos tres años; de 2010 a 2014 se ha ofrecido la licenciatura en Contaduría Pública, sin concretarse la apertura de grupo.

Figura 1. Evolución de la matrícula de nivel licenciatura en la División de Ciencias Administrativas, Contables y Agropecuarias, en los campus Santa Ana y Nogales, semestre par.



Fuente: Elaborada con datos de la Dirección de Planeación. Sistema de Información Estadística. Población Estudiantil, Serie Histórica.

En las convocatorias de admisión 2013 y 2014, más del 91% de las solicitudes para programas de la División, fueron para licenciaturas que se ofrecen en el campus Nogales (Cuadro 7).

Cuadro 7. Demanda y Absorción estudiantil en los campus Santa Ana y Nogales

Campus	2013-2			2014-2		
	Solicitudes	Inscritos	Absorción	Solicitudes	Inscritos	Absorción
Campus Santa Ana	94	67	71%	82	56	68%
Campus Nogales	998	277	28%	903	302	33%

- La planta académica de la División está conformada por 24 profesores de tiempo completo y 56 profesores de asignatura, de los cuales el 63% corresponde al campus Nogales (Cuadro 8). Se observa un desbalance en la distribución de plazas de tiempo completo en ambos campus que se refleja en el número de estudiantes por PTC, lo que limita las posibilidades de atención.

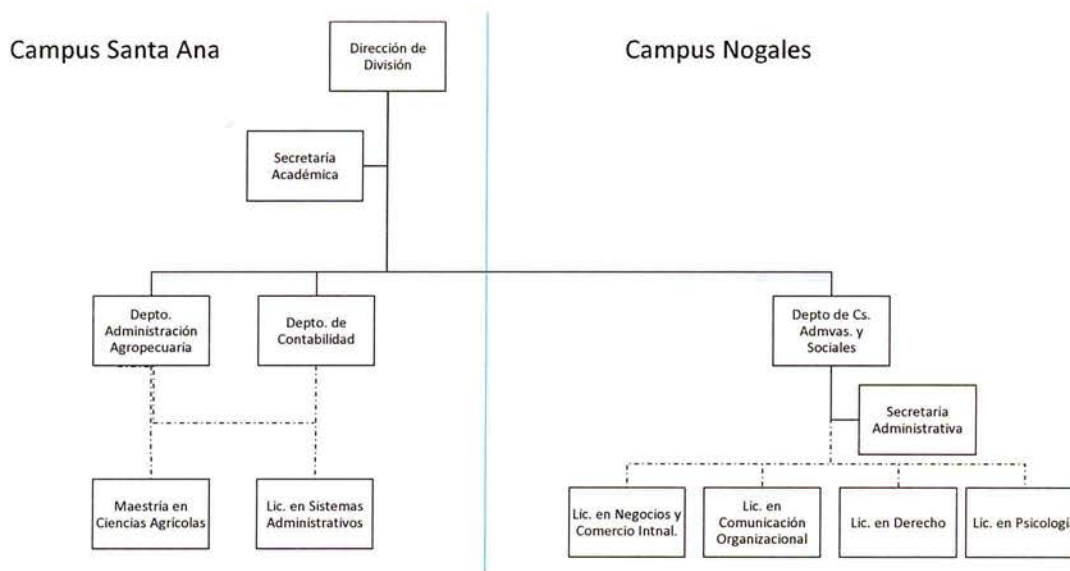
Cuadro 8. Personal académico semestre 2014-2

Indicador	Campus Santa Ana	Campus Nogales	Total
Profesores de tiempo completo	13	11	24
Profesores de asignatura	19	45	64
Técnicos académicos	1		1
Total personal académico	33	56	89
PTC con doctorado	3	4	7
PTC con maestría	8	7	15
PTC con perfil deseable	10	7	17
Cuerpos académicos en formación	1	1	2
Estudiantes por PTC	20	101	

Fuente: Elaborado con información de la Dirección de Desarrollo y Fortalecimiento Académico y la Dirección de Recursos Humanos.

- La Dirección de la División cuenta con tres jefaturas de departamento, las de Administración Agropecuaria y de Contabilidad en el campus Santa Ana, y la de Ciencias Administrativas y Sociales en el campus Nogales. Cada programa educativo es atendido por un coordinador de programa. La Dirección de la División y la Secretaría Académica han estado ubicadas en el campus Santa Ana (Figura 2).

Figura 2. Estructura Académico-Administrativa de la División de Ciencias Administrativas, Contables y Agropecuarias, Campus Santa Ana y Nogales.



La línea punteada indica los programas a los que brinda mayor servicio

4. El 62% del personal administrativo y de servicios se ubica en el campus Nogales (Cuadro 9).

Cuadro 9. Personal administrativo y de servicios de la División de Ciencias Administrativas Contables y Agropecuarias.

Puesto	Campus Santa Ana	Campus Nogales	Total
Personal de Confianza			
Secretaria Administrativa		1	1
Enlace Administrativo Sria. Gral. Admva.		1	1
Supervisor Bibliotecas		1	1
Encargados área de Sistemas		2	2
Responsable de talleres y laboratorio de idiomas		2	2
Asistente técnico administrativo		1	1
Asistente administrativo		1	1
Supervisor		1	1
Asistente del área de Deportes		1	1
Auxiliar técnico agropecuario	1		1
Encargado de centro de cómputo	1		1
Encargado de soporte técnico y equipo audiovisual	1		1
Instructor de banda de guerra	1		1
Instructor de cursos	1		1
Subtotal confianza	5	11	16
Personal Sindicalizado			
Bibliotecario	2	2	4
Operador de programa	2		2
Secretaria	1	2	3
Auxiliar de oficina		1	1
Oficial de copiadora		2	2
Técnico en refrigeración y trabajos especiales		2	2
Auxiliar de mantenimiento	2		2
Conserje	4	9	13
Vigilante	5	8	13
Jardinero	1		1
Eventual	3	7	10
Chofer	2	1	3
Encargado de huerta	1		1
Subtotal sindicalizado	23	34	57
TOTAL	28	45	73

En atención a la situación actual de los dos campus, y a sus perspectivas de desarrollo, se propone una reestructuración de los departamentos que integran la División de Ciencias Administrativas, Contables y Agropecuarias, que equilibre las necesidades de docencia, investigación y extensión, en los dos campus que atiende, optimizando los recursos humanos y financieros, para atender con eficiencia y calidad las prioridades académicas.

La reestructuración que se propone comprende los siguientes cambios:

1. Modificar el nombre de la División a **“División de Ciencias Administrativas, Sociales y Agropecuarias”**.
2. La fusión de los Departamentos de Administración Agropecuaria y de Contabilidad del campus Santa Ana, en un nuevo departamento de **“Ciencias Administrativas y Agropecuarias”**.
3. La escisión del Departamento de Ciencias Administrativas y Sociales del campus Nogales para formar los Departamentos de **“Ciencias Sociales”**, y de **“Ciencias Económico Administrativas”**.
4. Establecimiento de la sede de la división en el Campus Nogales.

La identidad de las comunidades académicas en el campus Santa Ana se mantendría a través de sus academias, cuerpo académico y grupos disciplinarios, considerando además que ambos departamentos atienden al mismo programa de licenciatura. La escisión del Departamento de Ciencias Administrativas y Sociales en Nogales permitiría una organización más homogénea del personal docente en cuanto a sus disciplinas, fortaleciendo el trabajo académico. El cambio en el nombre de la División tiene el propósito de que éste refleje las áreas del conocimiento que se cultivan actualmente.

El cambio de sede de la dirección de división al campus Nogales, es pertinente toda vez que allí se concentran el mayor número de programas educativos, cuyo buen funcionamiento y mejora de la calidad, son competencia del Director de División, además la población estudiantil y académica son sensiblemente mayores, lo que exige una mayor atención, y las oportunidades de crecimiento y desarrollo de la institución son también mayores. Además permitiría una más oportuna resolución de los problemas administrativos que se presenten en su ejecución.

VI. Fundamentos que sustentan la reestructuración de la división

Los elementos básicos de la organización académico-administrativa de la Universidad de Sonora están contenidos en el Capítulo I del Título Cuarto de la Ley N° 4 Orgánica de la Universidad de Sonora.

En su Artículo 12 señala que “la Universidad, previa evaluación, creará, organizará, reestructurará o suprimirá, en los términos de esta ley o del estatuto general y de sus reglamentos, las Unidades Regionales, Divisiones, Departamentos u otras dependencias análogas, así como los programas académicos, que fueran necesarios para la consecución de sus objetivos, tanto en el Estado como en el país o en el extranjero.”

La Fracción I del Artículo 21 de la misma Ley, establece como facultad del Colegio Académico: “Decidir, a propuesta del Rector, el establecimiento de las Unidades Regionales, Divisiones y Departamentos que se requieran para el cumplimiento de los objetivos de la Universidad”.

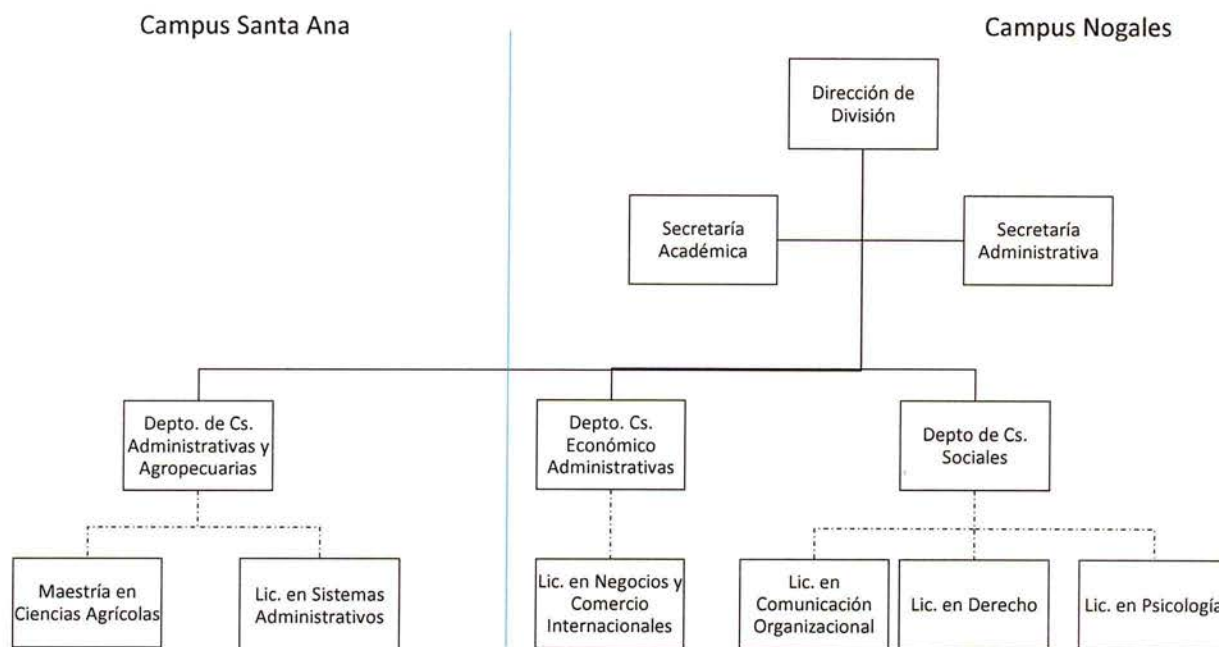
El Estatuto General, en su Artículo 17, Fracción I, señala también la competencia del Colegio Académico para “decidir, a propuesta del Rector, sobre el establecimiento o supresión de Unidades Regionales, Divisiones y Departamentos que se requieran para el cumplimiento de las funciones de la Universidad, tomando en consideración el presupuesto, las necesidades y la oportunidad, fundamentando la resolución correspondiente”

Por otro lado, la fracción III del Artículo 19 del Estatuto General de la Universidad de Sonora establece que compete a los Consejos Académicos dictaminar sobre la creación o supresión de Divisiones o Departamentos en la Unidad Regional correspondiente y turnar dichos dictámenes al Rector, para su consideración y eventual propuesta al Colegio Académico.

VII. Estructura y organización

La estructura académico-administrativa de la División, una vez aprobada la propuesta, se presenta en la Figura 3.

Figura 3. Estructura académico-administrativa propuesta



La línea punteada indica los programas a los que brinda mayor servicio

Dado que actualmente en el campus Nogales el Departamento atiende todos los programas, deberán revisarse los programas de las materias, a fin de definir qué departamento dará servicio a cada materia, particularmente en el caso de materias que son compartidas por varios programas, como las del eje de formación común, estadística u otras. Derivado de la anterior, deberá analizarse la necesidad de reestructuración de las áreas de trabajo académico, así como la asignación de materias y docentes a ellos, y sancionarse por el órgano competente.

VIII. Personal académico

Con la reestructuración propuesta, el personal académico del campus Nogales se distribuirá en los dos departamentos, en función de su área de conocimiento así como las carreras en donde presta mayor servicio. Es necesario, en función de los planes de estudio y programas de las materias, definir el departamento que dará servicio a cada materia, así como las áreas de trabajo académico. En el Cuadro 10 se presenta una distribución preliminar de los profesores en los dos nuevos departamentos, sin embargo el número definitivo se definirá una vez que concluyan los procesos de revisión de las áreas de trabajo académico.

Cuadro 10. Distribución preliminar del personal docente con la propuesta de reestructuración.

Indicador	Departamento de Ciencias Administrativas y Agropecuarias	Departamento de Ciencias Sociales	Departamento de Ciencias Económico Administrativas	Total
Profesores de tiempo completo	13	6	5	24
Profesores de asignatura	19	25	14	58
Técnicos académicos	1			1
Total	32	32	19	83
Programas de mayor servicio	LSA MCA	LD LPS LCO	LCNI LNCIs	

Es importante señalar que el número de plazas de tiempo completo en el campus Nogales es insuficiente para las necesidades actuales (Cuadro 11), sin embargo esta necesidad es independiente de la reestructuración propuesta, por lo que en su caso, lo que cambiaría es el departamento de adscripción de las nuevas plazas que sean otorgadas.

Cuadro 11. Necesidad de nuevas plazas de tiempo completo en el campus Nogales

Indicador	Negocios y Comercio Internacionales	Derecho	Comunicación Organizacional	Psicología
Alumnos ciclo 2014/2	295	390	169	240
PTC	5	2	3	1
Relación Alumnos/PTC	59	195	56	240
Relación Alumnos/PTC recomendable	80	80	25	25
Necesidad de plazas adicionales	0	2	3	4
Plazas solicitadas para 2014-2015	0	2	4	7 ¹

¹Se considera el crecimiento inercial en la matrícula, toda vez que aún no egresa la primera generación.

IX. Infraestructura y equipo

La reestructuración propuesta no implica la necesidad de espacios y/o equipamiento de los actualmente disponibles, sin embargo es necesario realizar algunas adecuaciones en los espacios de atención a estudiantes y en oficinas administrativas. Se propone que en el caso del campus Nogales, las aulas permanezcan en lo posible asignadas a la División, como espacios comunes, y que los laboratorios sean asignados a los departamentos de acuerdo a su origen.

Cuadro 12. Propuesta de distribución de la infraestructura física del campus Nogales.

Espacio	División	Departamento de Ciencias Sociales	Departamento de Ciencias Económico Administrativas
Aulas Edificio 1	X		
Aulas Edificio 2	X		
Área administrativa	X	X	X
Cámara de Gesell		X	
Cabina de radio		X	
Salas de Maestros		X	X
Salas de Capacitación	X		
Educadis	X		
Centro de Copiado	X		
Auditorio	X		
Centro de Idiomas	X		
Sala Audiovisual	X		
CAALE	X		
Sala Polivalente	X		
Sala Multimedia		X	
Área de Investigación	X		

El parque vehicular del campus Nogales quedará bajo el resguardo de la Dirección de División, en atención de los lineamientos para la racionalización del gasto, y a fin de posibilitar un uso más eficiente del mismo.

X. Recursos humanos y financieros para la reestructuración de la división

Es importante señalar que el número de plazas de tiempo completo en el campus Nogales es insuficiente para las necesidades actuales, sin embargo esta necesidad es independiente de la reestructuración propuesta, por lo que en su caso, lo que cambiaría es el departamento de adscripción de las nuevas plazas que sean otorgadas.

Toda vez que se trata de una reestructuración, no se requieren recursos operativos adicionales, sino una redistribución de los mismos; de este modo, el presupuesto operativo de los dos departamentos que actualmente existen en el campus Santa Ana se integraría en uno solo. Para el caso del campus Nogales, se propone que la parte del presupuesto destinado al pago de energía eléctrica, agua, telefonía tradicional y redes, así como partidas relativas a mantenimiento de construcciones y vehículos u otros que correspondan a partidas de gasto que no puedan identificarse específicamente con alguno de los dos departamentos, sea reasignado a la Dirección de la División, y distribuir el remanente entre los departamentos en función del número de profesores y estudiantes, con base en las políticas institucionales.

Cuadro 13. Presupuesto operativo autorizado para la División de Ciencias Administrativas Contables y Agropecuarias

Unidad responsable	Presupuesto Operativo
Dirección de la División	1'880,972
Departamento de Administración Agropecuaria	208,626
Departamento de Contabilidad	145,465
Departamento de Ciencias Administrativas y Sociales	1'692,821
TOTAL	3'927,884

XI. Propuesta

Con base en las consideraciones contenidas en este documento, se propone el cambio de nombre de la División de Ciencias Administrativas, Contables y Agropecuarias, a **División de Ciencias Administrativas, Sociales y Agropecuarias**; se propone asimismo la fusión de los departamentos de Contabilidad y de Administración Agropecuaria, con sede en el campus Santa Ana, en un nuevo **Departamento de Ciencias Administrativas y Agropecuarias**. Para el campus Nogales, se propone la escisión del Departamento de Ciencias Administrativas y Sociales, para crear dos departamentos: **Departamento de Ciencias Sociales** y **Departamento de Ciencias Económico Administrativas**. **Se propone también el establecimiento de la sede de la división en el campus Nogales**. Con esto se lograría una estructura académico-administrativa más acorde a la situación actual y a las oportunidades de desarrollo de ambos campus, que dé respuesta de manera más eficiente a las necesidades derivadas de las funciones sustantivas y adjetivas de la institución; asimismo, se conseguiría un mayor equilibrio en las representaciones de maestros y estudiantes en los órganos colegiados; además, se favorece un uso más racional de los recursos humanos y financieros de la institución.